



Jaarverslag 2024





Inhoudsopgave

Over ARN.....	7
Strategie ARN	10
Kerncijfers	14
Directieverslag.....	15
Activiteiten.....	19
CSRD	22
Stakeholders	24
Klimaatverandering en milieu.....	29
Eigen personeel (Arbo en HRM).....	40
Risicobeheersing	44
Governance.....	52
Vooruitblik.....	53
Overig	54
Bericht van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering.....	55

Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024	58
Winst- en verliesrekening over 2024	61
Kasstroomoverzicht.....	62
Algemeen	63
Nadere toelichting balansposten	66
Nadere toelichting posten	77
winst- en verliesrekening.....	77
Overige toelichtingen.....	80

Overige gegevens

Overige gegevens.....	80
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	81
Colofon	85





A photograph of Marie-José Paes, a woman with short blonde hair, smiling and raising her fists in a celebratory gesture. She is wearing a red top, a patterned scarf, a pearl necklace, a gold ring, and a gold bracelet. The background is blurred, showing other people at an event.

Afscheid van een icoon

Na 19 jaar gewerkt te hebben als bedrijfsjurist en 4 jaar als directiesecretaris heeft Marie-José Paes afscheid genomen van ARN

Over ARN

Wie zijn wij?

ARN is een publiek-private onderneming, uniek in zijn soort in Nederland. ARN is een samenwerking tussen de gemeenschappelijke regeling MARN (gemeenten Nijmegen, Wijchen, Beuningen, Heumen, Druten, Mook & Middelaar en Berg en Dal) en het familiebedrijf REMONDIS dat actief is op het verwerken van afval, het opwekken van energie en het leveren van grondstoffen.

Wat doen wij?

Afval dat bij inwoners en bedrijven wordt ingezameld, wordt zo veel als mogelijk gerecycled. Afval dat niet gerecycled kan worden, wordt zoveel mogelijk omgezet in energie. Niet-brandbaar en niet-recyclebaar of niet-reinigbaar afval wordt veilig verwerkt op onze stortplaats.

ARN kent de volgende activiteiten:

- het vergisten en composteren van organische afvalstromen waaronder huis-aan-huis ingezameld gft-afval
- het recyclen van baby- en incontinentielluiers
- het scheiden, voorbereiden en biologisch drogen van huishoudelijk restafval
- het verbranden van niet-herbruikbare afvalstoffen met hoogwaardige energieteerugwinning
- het geconditioneerd storten van afvalresiduen die niet op andere wijze mogen worden verwerkt of die uit de kringloop moeten worden genomen.

Nast deze activiteiten fungeert ARN meer en meer als een hub voor duurzame en circulaire activiteiten en initiatieven.

Wat produceren wij?

Energieproductie en afzet

Energie in de vorm van elektriciteit wordt geleverd aan het openbare net. Daarnaast produceert ARN warmte. Voor een klein deel wordt de opgewekte energie benut op onze eigen locatie voor kantoren en processen.

De rest wordt op het net gezet (electriciteit) en geleverd aan het warmtenet van Nijmegen en aan de naastgelegen rioolwaterzuiveringsinstallatie (warmte). ARN ontwikkelt met een aantal MARN-gemeenten plannen om binnen afzienbare termijn meer wijken en industrie van ARN-warmte te voorzien.

Groengas, compost en ammoniumsulfaat

ARN verwerkt groente-, fruit- en tuinafval (gft-afval) in onze eigen vergistings- en composteringsinstallatie ofwel biogasinstallatie (BGI). Het gft-afval wordt in de installatie omgezet in biogas en hoogwaardige compost.



Het biogas wordt opgewerkt naar gas van aardgaskwaliteit ('groengas'), om vervolgens te worden gebruikt als duurzame brandstof in diverse duurzame toepassingen. Tevens wordt CO₂ gewonnen dat wordt ingezet in de tuinbouw. In de luchtwater van de gft-installatie wordt ammoniumsulfaat geproduceerd dat wordt afgezet naar de landbouw. Deze gewaardeerde meststof vervangt kunstmest die normaal gesproken met gebruik van grote hoeveelheden fossiel aardgas wordt vervaardigd.

Kunststoffen uit de luierreclycling

In onze innovatieve luierreclyclinginstallatie (LRI), de enige in Nederland, worden kunststoffen uit babyluiers en incontinentiemateriaal teruggewonnen en als grondstof opnieuw benut.

Bouwstof

De bodemassen die na verbranding van afval in onze afvalenergiecentrale overblijven, worden extern opgewerkt tot volwaardige bouwstof om onder andere als grindvervanger in beton en als funderingsmateriaal te worden gebruikt. De bij de opwerking vrijkomende metalen worden in verschillende fracties weer gebruikt voor de productie van nieuwe metalen.

KORTE GESCHIEDENIS

ARN B.V. begon in de jaren tachtig als stortplaats met één verbrandingslijn. Daar is halverwege de jaren negentig een tweede verbrandingslijn bijgekomen. De overheid was toen van mening dat met één lijn de nutsfunctie nuttige toepassing van brandbaar afval onvoldoende zeker gesteld was; een tweede lijn biedt meer zekerheid. In het begin van deze eeuw realiseerde ARN een biologische drooginstallatie, een aantal jaren later een vergisting-/composteerinrichting voor gft-afval en recent een luierreclyclinginstallatie.

ARN B.V. viert in 2025 zijn 40-jarige bestaan.

KERNMERKEN VAN ARN B.V.

De belangrijkste kenmerken van ARN B.V. zijn:

Publiek-Private samenwerking

Als enige AfvalEnergieCentrale (AEC) in Nederland heeft ARN zowel publieke als private aandeelhouders. Beide aandeelhouders zijn betrokken bij ons bedrijf en zijn onderling complementair.

Met de MARN werken we bijvoorbeeld intensief samen op de energiedossiers, zoals warmtenetten en congestie. Met REMONDIS is de samenwerking innig als het gaat om afvalverwerking, ontwikkeling van recycling en innovaties van nieuwe verwerkingsmethoden.

Gecombineerde processen

Op de locatie van ARN zijn verschillende faciliteiten aanwezig. Voorbeelden zijn de stortplaats, de waterzuiveringsinstallatie, de biologische droogtunnels, de vergisting/composteringsinstallatie met gasopwerking en de verbrandingsinstallatie met energieproductie. Door de combinatie van deze faciliteiten is ARN in staat om diverse oplossingen te bieden. Voorbeelden zijn:

- luierreclycling
- verbranden van natte stromen door vooraf biologisch te drogen
- opslag van afval bij calamiteiten op de stortplaats.

Verwerken van afval van de toekomst

De verbrandingslijnen zijn in staat hoogcalorisch afval met een complexe samenstelling te verwerken. Het ontwerp van de ketels en de uitgebreide rookgasreiniging maken dit mogelijk. ARN innoveert met het proces 'thermische drukhydrolyse (TDH)' om nieuwe stromen te kunnen recyclen die voorheen niet konden worden gerecycled.

Minimale milieu-impact

De uitgebreide rookgasreinigingsinstallatie van de verbrandingslijnen en de ruim gedimensioneerde luchtwater van de gft-installatie zorgen dat de emissies beperkt zijn. Controleurs maken dagelijks een controleronde in de omgeving van ARN om na te gaan of er overlast wordt veroorzaakt en nemen eventueel direct maatregelen. ARN werkt doorgaans ruim onder de gestelde emissienormen en blijft op zoek naar mogelijkheden om nog beter te worden. Concreet voorbeeld is de voorgeschakelde SNCR, waarmee in lijn 1 in twee fasen stikstof wordt gereduceerd. Een eigen innovatie van ARN met grote positieve bijdrage aan de omgeving. Tevens werkt ARN aan het realiseren van een CO₂-afvanginstallatie om de emissies nog verder terug te brengen.

Bieden van zekerheid

ARN investeert veel in onderhoud, met als doel de beschikbaarheid van de installaties optimaal te houden. Daarnaast biedt ARN de mogelijkheid om afval te verpakken en tijdelijk op te slaan in tijden van veel aanbod.

Inzet voor de omgeving

ARN zet zich in om de leefbaarheid in de directe omgeving te verbeteren door bijvoorbeeld het beschikbaar stellen van een omgevingsfonds. Door rondleidingen en milieueducatie wordt het bewustzijn van mensen over afval verhoogd.



Strategie ARN

MISSIE

De verwerking van reststromen en verwaarding tot energie en grondstoffen voor haar klanten.

ARN B.V. is een duurzaam bedrijf in de afvalverwerking, energie- en grondstoffenproductie dat met grote zorg voor het milieu opereert.

Wij zien het als onze opdracht om onze klanten te ontzorgen door op een hygiënische, milieuvriendelijke, betrouwbare en efficiënte wijze hun afval te verwerken en de aandeelhoudende gemeenten en het recyclebedrijf REMONDIS te ondersteunen bij de energietransitie en bij de ontwikkeling van circulaire oplossingen.

Wij streven naar het bereiken van het maximale nut uit afval: een hoogwaardige inzet van afval als bron van grondstoffen met als doel deze grondstoffen terug te brengen in de keten. Zolang het nog de meest efficiënte manier is, zetten wij restafval om in energie.

VISIE

ARN zet zich in voor een betere samenleving door uitputting van primaire grondstoffen tegen te gaan en klimaatverandering te beperken.

In een wereld waarin de schaarste van grondstoffen toeneemt en de noodzaak om klimaat- en milieupact tot een minimum te beperken steeds groter wordt, waarbij de vraag naar duurzame energie toeneemt en de kwaliteit van afval steeds uitdagender wordt, neemt ARN het voortouw in hoogwaardige verwerking van afval tot grondstoffen en energie.

Daarnaast zorgt ARN ervoor dat stoffen die niet terug mogen keren in de circulaire economie, op milieuhygiënisch verantwoorde wijze worden verwijderd.

Werken met, bij en voor ARN betekent iedere dag een bijdrage leveren aan duurzaamheid met respect voor mens en milieu. Dit doen wij enerzijds door constant te werken aan de verbetering van onze bedrijfsprocessen en een veilige en prettige werkomgeving te scheppen voor onze werknemers, buitenfirma's, leveranciers en klanten. Anderzijds neemt ARN het initiatief in het ontwikkelen van projecten, samen met omwonenden, klanten (gemeenten en bedrijven), leveranciers, milieugroeperingen en bevoegd gezag, met als doel het verhogen van het maatschappelijk nut.

ONZE STRATEGIE

De strategie van ARN is gericht op het waarborgen van een langetermijnperspectief.

Het is ons streven om onze huidige positie te blijven continueren als:

- marktleider in Nederland in het recyclen van lui- en incontinentiemateriaal.
- regionaal sterkste/beste gft-verwaarding.
- de schoonste en betrouwbaarste verwerker van restafval in Nederland.
- hét adres voor het verwerken moeilijk verwerkbaar stromen zoals gevaarlijk afval.
- de belangrijkste producent van duurzame energie voor de regio Nijmegen, waarbij ARN een belangrijke rol heeft in het balanceren van vraag en aanbod.
- hoger te klimmen in de 'afvalhiërarchie' door in te zetten op recycling.

ARN streeft naar een maximale waarde voor zijn stakeholders. Dit zijn de aandeelhouders, klanten, omwonenden, leveranciers en andere relaties uit de regio. Om dit te bereiken zetten we ons in op de volgende onderdelen:

ARN heeft het huis op orde

- Wij zorgen ervoor dat de huidige processen beheerst verlopen en mogelijk verder kunnen worden geoptimaliseerd; hierin blijven wij ons steeds verbeteren, met veel aandacht voor veiligheid, gezondheid, milieu en klimaat. Het voldoen aan wet- en regelgeving wordt gezien als een minimum vereiste.
- Wij streven ernaar om milieubelasting en overlast te minimaliseren.
- Wij streven naar een integraal personeelsbeleid waarbij er afstemming is tussen de doelen van ARN en de individuele ontwikkeling van de medewerkers. Onderdelen hierbij zijn:
 - De organisatiestructuur en de karakteristieken van de functies blijvend afstemmen op de fase waarin het bedrijf verkeert.
 - Een gedegen scholingsbeleid met als doel kennis te borgen en verder te ontwikkelen.
 - Personeelsplanning: kennis en ervaring borgen door te anticiperen op uitstroom de komende jaren ten gevolge van onder meer pensioen.
 - Samen werken aan cultuur, zoals veiligheidscultuur.



Meer en meer recycling

De komende jaren zal recycling een steeds groter deel uitmaken van de activiteiten van ARN. ARN gaat het alternatief bieden door recycling van stromen die nu worden geëxporteerd naar 'goedkope' landen, of van stromen die nu nog verloren gaan. Dit gaan wij bijvoorbeeld doen door hoogwaardige recycling van kunststoffen.

Bij de productie van secundaire grondstoffen moet niet alleen gekeken worden naar de goedkoopste optie, maar ook naar de optimale CO₂-footprint van de verwerkingsmethode, gezien vanuit de keten.

Verbranden van afval van de toekomst

Afvalverbranding (energie uit afval) richt zich op het afval dat niet meer terug kan keren in de keten en op de verwerking daarvan op een milieuverantwoorde wijze.

Nichespeler in recycling in combinatie met verbranding verder ontwikkelen

Naast het hygiëniseren en onschadelijk maken van afval (materiaal uit onder andere de zorg, ontruimingsafval bij dierziekten en ZZS) zal een toenemende vraag komen. Door toepassing van technieken kan een deel van het materiaal voor hergebruik worden ingezet en moet een deel worden verbrand. ARN zal zich verder ontwikkelen als de speler die in staat is om uitdaggende materialen te verwerken.

ARN positioneert zich als enabler van recycling: door het verwerken van residu uit recycling, zetten we onbruikbare residuen om in energie.

Lage footprint

Voor ARN zijn de volgende aspecten relevant:

- Noodzaak voor klimaatadaptatie (droge en hete zomers).
- Weinig ruimte voor de uitstoot van NO_x en NH₃. Klimaat effecten door CO₂ en de toenemende belastingdruk op CO₂-uitstoot.
- ARN zet in op aanpassingen aan de installatie om lagere stikstofemissies te kunnen realiseren en op de realisatie van CCUS.

Regioaanbieder van energie

ARN heeft een regionale focus als aanbieder van verschillende vormen van energie en kan daarmee de omliggende gemeenten bijstaan om het aardgasgebruik terug te dringen en het aandeel duurzame energie te vergroten.

Als energiehuis voor de regio zal ARN meer in staat zijn de switch van verschillende energievormen te bieden (smart energy grid).

ARN stelt zich proactief op om met gemeenten, netwerkbedrijven en partners de toename van de afzet van warmte van ARN te ontwikkelen.

Regionale stortmogelijkheid

De circulaire economie wordt blijvend ondersteund door het verwerken van uit te faseren en uitgesorteerde, niet-recyclebare en niet-brandbare, verontreinigde materialen op onze stortplaats. Op deze wijze wordt het mogelijk om schone grondstof uit afval terug in de keten te brengen. Wanneer we in Nederland nog meer afval gaan (na)scheiden en recycleren, zal het aandeel residustromen ook toenemen.

Voor ARN is het belangrijk om zelf nog geruime tijd te kunnen blijven beschikken over voldoende stortcapaciteit.





Voortschrijdend inzicht leidt tot nieuwe ontwikkelingen

Asset Manager Willem Peter Feenstra bij de blue tower in de luierreyclingsinstallatie

Constante verbeteringen geven betere resultaten; zo is de blue tower geïnstalleerd om warmte terug te winnen, de cyclustijd te verkorten en de geur te reduceren.

Kerncijfers



Afval

Brandbaar afval
[ton]**293.500**

2023: 287.127

Gft-afval
[ton]**72.154**

2023: 61.263

Overige recycling
[ton]**38.580**

2023: 39.520

Stortafval
[ton]**39.211**

2023: 32.350



Energie uit (rest-) afval

Elektriciteit
[MWh]**136.469**

2023: 141.838

Levering warmte
aan de RWZI [TJ]**549**

2023: 554

Extern warmtenet
[TJ]**306**

2023: 286

Groen gas
[m³]**2.107.606**

2023: 1.888.582

Stortgas
[m³]**1.252.503**

2023: 1.262.536



Organisatie

Personeelssterkte
[FTE]**121**

2023: 117

Ziekteverzuim
[%]**6,9**

2023: 6,1



Financieel

Omzet
[x € 1.000]**58.487**

2023: 51.806

Bedrijfsresultaat
[x € 1.000]**8.339**

2023: 6.481

Solvabiliteit
[%]**31**

2023: 30

Directieverslag

 Recente geopolitieke ontwikkelingen zorgen niet alleen voor humanitaire drama's, maar vergroten ook de onzekerheid voor de toekomst. Dagelijks waren we getuige van de oorlogen in Oekraïne en het Midden-Oosten en het onvoorstelbare leed dat dit met zich mee bracht. Het eens zo veilige Europa, waar het nut van defensie kritisch werd bevraagd, is zich nu weer aan het bewapenen. Ook kenmerkte 2024 zich door een terugvallende economische groei, het achterlopen van de duurzaamheidstransitie, introductie van veel nieuwe, Europese wet- en regelgeving en de aanpak van cybercriminaliteit.

Geopolitieke spanningen vormen op dit moment het belangrijkste risico voor de Nederlandse economie en de financiële stabiliteit. In een sterk internationaal verweven land als Nederland kan onrust elders leiden tot inflatie, lagere economische groei en dalende koopkracht. Bovendien investeren bedrijven in onzekere tijden minder en bestaat het risico van onrust op de financiële markten. Er was veel tijd nodig voor het vormen van een nieuw kabinet. Het regeerprogramma van het kabinet-Schoof houdt vast aan het uitgangspunt van vorige kabinetten dat Nederland een welvarend land moet blijven én dat het een schoner en gezonder land moet worden. In het regeerprogramma is de circulaire economie vooral onderdeel geworden van het beleid voor klimaat en energie. Het Nationaal Programma Circulaire Economie (NPCE) blijft ingezet worden voor een brede grondstoffentransitie door circulair ontwerp en nieuwe productie- en businessmodellen. Hoofdaccent voor de groene groei is de energietransitie, waarbij de Klimaatakkoorden onaangetast blijven. De netcongestie wordt met voorrang opgelost en de leveringszekerheid wordt verhoogd. Het kabinet zet het Nationaal Programma Verduurzaming Industrie (NPVI) voort. Voor het reduceren van CO₂-uitstoot richting 2030 en daarna, is carbon capture and storage (CCS) essentieel.

Het kabinet schrijft in zijn regeerakkoord dat het niet significant uit de pas wil lopen met het buitenland en geeft aan dat de verhoging van het tarief van de CO₂-heffing industrie wordt teruggedraaid om een gelijk spelveld te creëren. Er worden geen nieuwe nationale koppen¹ op Europees beleid ingevoerd. Bestaande nationale koppen kunnen eventueel worden heroverwogen wanneer er geen negatief effect op het behalen van de klimaat- en energiedoelen optreedt, of wanneer er betere alternatieven zijn.

Verrast hebben we kennisgenomen van het voornemen – zoals dit op Prinsjesdag werd gepresenteerd – dat het kabinet voor de AEC's de vrijgestelde hoeveelheid van belastbare CO₂ versneld gaat afbouwen door het introduceren van een

reductiefactor. Dit staat haaks op de voornemens die in het regeerakkoord zijn geformuleerd. En we zien op meer plaatsen een discrepantie tussen beleidsvoornemens en realiteit: de waardering van CO₂-reductie door circulariteit krijgt maar geen concrete invulling en de UPV op luiers en incontinentiemateriaal komt maar niet van de grond. Begin 2024 stuurde demissionair minister voor Klimaat en Energie Rob Jetten een brief naar de Tweede Kamer over de bijmengverplichting van groen gas. Energieleveranciers zijn vanaf 2026 verplicht om groen gas toe te voegen aan regulier aardgas. Die bijmengverplichting loopt daarna op tot 20% in 2030. Dit betekent dat over zes jaar 1,1 miljard m³ groen gas moet worden geproduceerd, tegenover 230 miljoen m³ nu. Bijmengen moet de afhankelijkheid van regulier aardgas verkleinen en producenten van groengas zekerheid op de lange termijn bieden.

Het meest omvangrijke vergunningentraject voor ARN in 2024 was het revisievergunningentraject. Hoewel het landelijk beleid rondom stikstof onduidelijk bleef in 2024, ondervonden we een Provincie en een bevoegd gezag die op zoek waren naar reductie van stikstofemissies. Dit bleek tijdens het zogenaamde fastlane-traject in het kader van de revisievergunning; tijdens een intensieve periode van twee weken werden de belangrijkste onderwerpen uit de revisievergunningaanvraag besproken en vastgelegd. Een soort *pressure cooking*-aanpak, die resulteerde in een versnelling van de doorlooptijd. ARN kijkt positief terug op deze intensieve periode met het bevoegd gezag. Deze constructieve samenwerking heeft geresulteerd in goed werkbare afspraken die leiden tot scherper vergunde grenswaarden. De innovatie van ARN om met een voorgeschakelde SNCR meer NO_x-emissies te reduceren is de basis om de komende jaren meer en meer verlichting te bieden op kritische gebieden in de provincie. De praktijktesten van deze opzet in lijn 1 geven goede resultaten.

Ook is in 2024 verder gewerkt aan de ontwikkeling van warmtenetten. De interesse vanuit de omliggende gemeenten voor de toepassing van warmtenetten en het bestuurlijke draagvlak is groot. Met warmte is men immers in staat om op een betaalbare manier veilige en schone aardgasvrije energieoplossingen te realiseren. Warmtenetten bieden een goed alternatief in een door netcongestie beperkt elektriciteitsnet rondom ARN. Tevens biedt warmte een bijdrage aan de schone lucht, omdat lokale cv-ketels kunnen worden uitgefaseerd; een ander belangrijk aspect. De op handen zijnde veranderingen in de Warmtewet zorgen ervoor dat commerciële ontwikkelaars en aanbieders van warmte zich uit deze markt zijn gaan terugtrekken.

¹ Van een 'nationale kop' is sprake indien Nederland bij de omzetting van Europese regelgeving verder gaat dan strikt genomen op grond van de Europese regelgeving noodzakelijk is. Voor het bedrijfsleven kan deze verdergaande regelgeving grote financiële en administratieve consequenties hebben.



gesloten, er voldoende financiële middelen beschikbaar moeten zijn voor de nazorg. Het huidige nazorgstelsel bevat echter weeffouten die beter onderzocht moeten worden om te komen tot een evenwichtiger nazorgstelsel.

Ook heeft ARN eind 2024 een vergunning ontvangen voor het 'tijdelijk opslaan van bedrijfsafvalstoffen bij een externe calamiteit bij derden'. Dit nadat eerder alleen een gedoogtoestemming gold voor het tijdelijk opslaan van het afval naar aanleiding van de brand in 2023 bij AVR. De in december 2024 afgegeven vergunning zorgt ervoor dat ARN ook bij toekomstige calamiteiten in de afvalverwerkingsindustrie of bij het bedrijfsleven hulp kan bieden, na overleg

en met toestemming van het bevoegd gezag.



Dat is een gemis in de ontwikkeling van warmtenetten; de rol van de warmteleverancier is belangrijk in een warmtesysteem, en publieke warmtebedrijven zijn nog niet zover. ARN probeert in deze situatie een maximale bijdrage te leveren om voortgang te blijven maken in de warmteprojecten.

Voor Nijmegen-Dukenburg gaat ARN tijdelijke warmtebronnen inzetten om de complexen te verwarmen die in 2025 worden gerenoveerd en geschikt gemaakt voor warmtelevering.

In het verslagjaar hebben verschillende partijen ARN benaderd om een rol te spelen in het oplossen van problemen rondom netcongestie. Deze vragen varieerden van het bieden van grootschalige laadcapaciteit voor elektrisch vervoer, het aansluiten van wind en zon middels *cable pooling* tot het kunnen aansluiten van een nieuw te ontwikkelen industrieterrein.

Aanvang 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. Anders dan vooraf werd aangekondigd, blijkt dat de overgang naar de Omgevingswet niet volledig beleidsneutraal is. Het resultaat is dat er nieuwe onderwerpen zijn gekomen waarvoor afstemming met bevoegd gezag nodig blijkt.

Het 'Werkprogramma Storten 2024-2029' dat in 2024 aangeboden is aan de Tweede Kamer beschrijft de rol van storten in de circulaire economie. Om ervoor te zorgen dat er voldoende stortcapaciteit beschikbaar blijft, is er aandacht voor de wenselijkheid van regionale spreiding van stortactiviteiten. Materialen die door een calamiteit niet meer op een voorgeschreven hoogwaardige wijze kunnen worden verwerkt, kunnen tijdelijk op een stortplaats worden opgeslagen. Deze capaciteit is nu echter vaak onvoldoende voorhanden.

De staatsecretaris schrijft dat als een stortplaats wordt

ARN ijvert al jaren voor beloning (stimulering) van investeringen in recycling (voorkomen van emissies) in plaats van het enkel belonen van reductie van emissies, zoals dit nu bijvoorbeeld gebeurt via de SDE-subsidie voor ondergrondse opslag van CO₂.

Gelet op het uitblijven van resultaat van deze lobby tot nu toe, heeft ARN geen andere keus dan doorgaan met het CO₂-afvangproject. De doorlooptijd van dit project is meerdere jaren. Ook dient in 2025 een investeringsbesluit te worden genomen door de aandeelhouders. In 2024 is een omgevingsvergunning milieu aangevraagd voor een CO₂-afvanginstallatie.

ARN constateert dat vanuit de verschillende bevoegde gezagen de focus steeds meer komt te liggen op de mogelijke aanwezigheid van zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) in emissies naar de lucht, de bodem en het oppervlaktewater. Dit terwijl de vormgeving en uitvoering van de wetgeving nog niet duidelijk is. Een AEC is in staat om ZZS in het afval te vernietigen. Onnodige beperkingen zullen mogelijk elders in de keten problemen gaan opleveren.

Als we het jaar 2024 reflecteren op de strategie van ARN, kunnen we concluderen dat we in het afgelopen jaar onze ambitieuze doelstellingen een heel stuk dichterbij hebben gebracht:

- Met de realisatie van de capaciteitsverhoging van de composteerinstallatie wordt een belangrijke stap gemaakt in de vergroting van de recyclingcapaciteit van ARN.
- Geplande inbedrijfname is Q2 2025.
- ARN heeft belangrijke stappen gemaakt in het verstevigen van het fundament van de organisatie. Het 'huis is verder op orde' gebracht; diverse voorbeelden zijn aan te halen in automatisering, samenwerking, veiligheid, *compliance*.
- ARN is een schoner bedrijf geworden door verbeteringen in luchtwassers, extra luchtafzuiging en extra stikstofreductie.
- Belangrijke stappen zijn gemaakt in de warmteprojecten, waardoor de rol als lokale energieproduct in de toekomst kan worden vergroot.
- Ook op het dossier stortplaats zijn belangrijke stappen gemaakt: een belangrijk deel van het talud is voorzien van eindafwerking. Daarnaast zijn de plannen voor de stortplaats, in samenwerking met het Ministerie en het bevoegd gezag, geactualiseerd.
- De financiële basis is verder versterkt: er is sprake van een historisch recordjaar in termen van financieel resultaat. Een belangrijk gegeven, aangezien de komende jaren onzeker zijn door mogelijke veranderingen in de markt en wet- en regelgeving.

De directie van ARN realiseert zich dat ze beschikt over een geweldig team van medewerkers en vaste contractors. Zonder een goed gemotiveerd en vakkundig team is een prestatie van deze omvang niet mogelijk. De onderlinge sfeer is goed. Een enthousiaste personeelsvereniging, waarvan nagenoeg alle medewerkers lid zijn, organiseert goed bezochte evenementen. Ook is in 2024 de ARN-band, bestaande uit medewerkers, 'The Red Helmets' opgericht. Hun eerste optreden was een geweldig succes.

ARN kijkt terug op een jaar waarin de medewerkers over de gehele linie hard hebben gewerkt en waarin veel is bereikt:

- De markt kenmerkte zich door een overaanbod. De langdurige stilstand van AVR in Rozenburg en de diverse schades aan collega-installaties ten gevolge van lachgaspatronen zijn de belangrijkste oorzaken. Gevolg was dat de bunkers gedurende het gehele jaar vol zaten en dat moest worden uitgeweken naar calamiteitenopslag op de stortplaats. Door een nat voorjaar en natte zomer was er veel aanbod van gft-afval. Ook het aanbod van luiers was groot.
- Hard is gewerkt aan vergunningsaanvragen, die een grote wissel hebben getrokken op de interne organisatie.



In 2024 is verder geïnvesteerd; zo is voor de luierreyclingsinstallatie een verbeterde installatie gerealiseerd om de afgewerkte stoom in energie om te zetten. Tevens is een borstelcentrifuge in bedrijf genomen, zodat biologische restproducten uit luiers kunnen worden gerecycled. De bouw van de vergroting van de vergistings/composteerinstallatie is gestart. De afdichting van een deel van de stortplaats is gereedgekomen. Een wandelpad op de stortplaats voor bewoners is gerealiseerd. De waterzuiveringsinstallatie is geactualiseerd. De weegsoftware is vernieuwd. En er waren diverse onderhoudstops. Projecten die alleen mogelijk waren met de geweldige inzet van onze mensen.

Het harde werken resulteerde in een geweldig bedrijfsresultaat: € 8.338.507. Hiermee zijn voor ARN records gebroken. De aanlevering van afval is boven plan uitgekomen. Dit geldt voor brandbaar afval, gft-afval en stortgoed. Door prijseffecten zijn de opbrengsten voor elektriciteit en warmte hoger dan vorig jaar. Er is extra omzet gemaakt door het opslaan/het balen van afval. De personeelskosten zijn lager uitgekomen dan begroot, omdat een aantal vacatures moeilijk konden worden ingevuld. Het blijft een uitdaging om mensen aan te trekken met voldoende kennis en ervaring voor onze activiteiten. Meer details over de financiële situatie van ARN zijn te vinden in het financiële gedeelte van dit verslag.

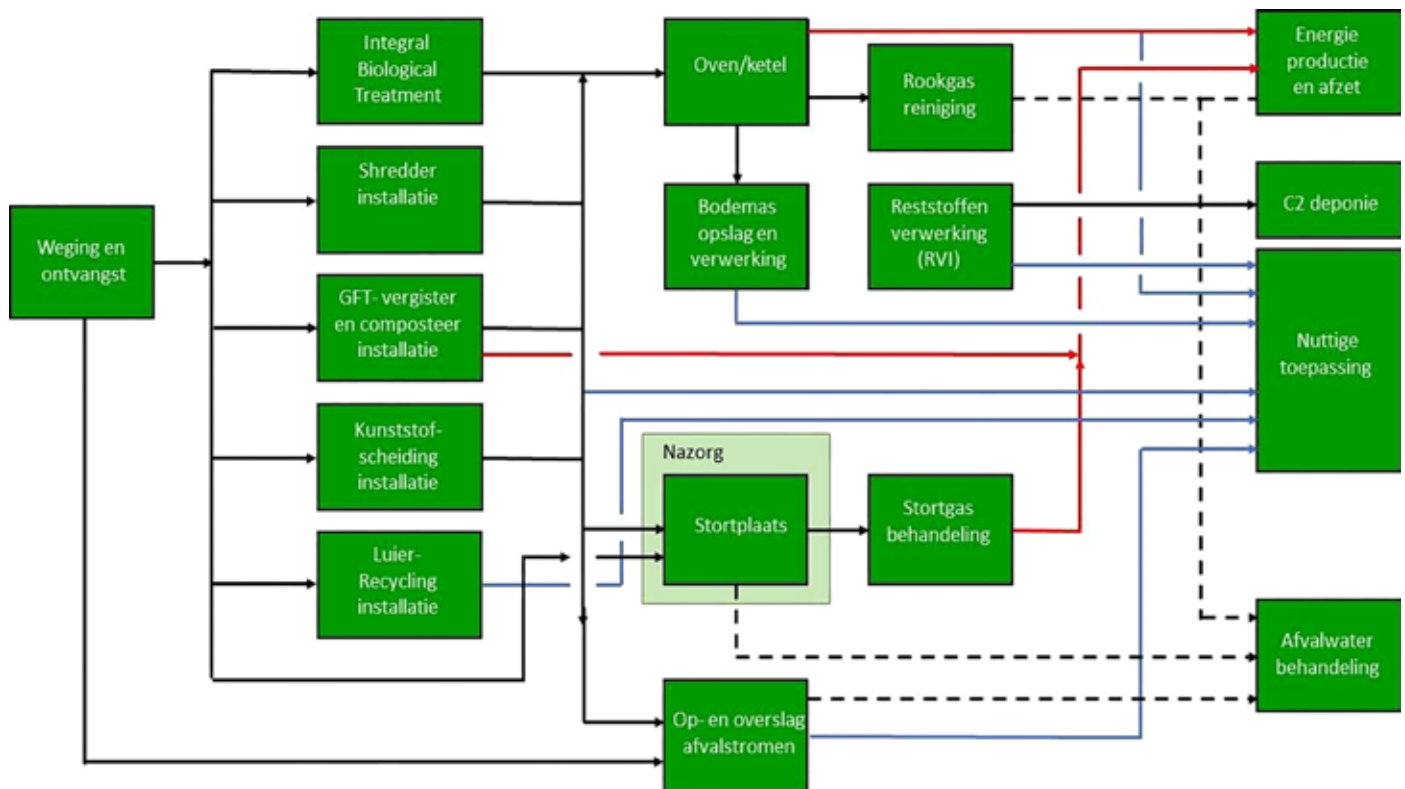
Al is dat natuurlijk ook en vooral de verdienste van de mensen die hier heel hard aan hebben gewerkt en al jaren heel goede resultaten boeken. Vanuit de directie feliciteren we het team ARN met het behaalde resultaat en bedanken we iedereen die hieraan heeft bijgedragen. Tevens bedanken we de Raad van Commissarissen en de Aandeelhouders voor het vertrouwen.

ir. Rutger Jan Pessers en ir. Jacob Vermeulen



Activiteiten

Binnen het hoofdproces van ARN vindt een scala aan deelprocessen of deelactiviteiten plaats om ervoor te zorgen dat de juiste stappen worden ondernomen om tot een gewenst tussen of eindproduct te komen. Deze verschillende processtappen zijn in onderstaand figuur visueel weergegeven.



Grondstoffen uit organisch afval

In zijn compostering met voorgeschakelde vergisting zet ARN organische afvalstromen om in groengas, vloeibare CO₂ en compost. Wij richten ons hierbij met name op huishoudelijk organisch afval (gft-afval). De uitdaging dit jaar was vooral gelegen in het feit dat de benodigde vergunningen voor het mogen bouwen en opereren van de uitbreiding van de compostering erg lang op zich heeft laten wachten. Hierdoor is de gft-verwerkingscapaciteit op piekmomenten te beperkt geweest en is gft-afval omgeleid naar collega-verwerkers.

Inmiddels is de realisatie van uitbreiding van de compostering met 3 tunnels gestart. Deze zullen operationeel zijn per tweede kwartaal van 2025. De gasopwerking, waar ruw biogas uit de vergisting wordt opgewerkt tot aardgaskwaliteit, is in 2024 op onderdelen gereviseerd om productiebeperkingen door ongepland onderhoud te beperken.

Grondstoffen uit luierafval

ARN heeft in 2024 opnieuw geïnvesteerd in de verdere optimalisatie van de luierrecyclinginstallatie. Dit heeft geleid tot een stabielere en hogere productie. De uitdagingen hier lagen afgelopen jaar met name in de beschikbaarheid van geschikt personeel en het verder innoveren en realiseren van nieuwe procesonderdelen. Feitelijk wordt aan de luierrecyclinginstallatie voortdurend en tijdens operatie geïnnoveerd. Hoewel dit een uitdaging is die veel vraagt van personeel en management zijn er weer veel stappen gezet.

Energie uit restafval

Performance

De beschikbaarheid (het deel van de tijd dat de installatie kon produceren) van de afvalenergiecentrale was in 2024 als volgt:

		2022	2023	2024
Beschikbaarheid verbrandingslijnen (in percentage)	Lijn 1	92,0%	91,3%	97,2%
	Lijn 2	90,7%	94,6%	90,6 %

In 2024 is een geplande revisie uitgevoerd op lijn 2 en is lijn 1 kort uit bedrijf genomen voor gepland onderhoud. Daarnaast zijn enkele ongeplande noodzakelijke correctieve onderhoudstops aan beide lijnen uitgevoerd.

Residuen

Na verbranding blijven bodemassen en andere residuen over, zoals vliegassen, rookgasreinigingsslib en zouten. De bodemassen worden door een extern bedrijf opgewerkt tot bouwstof. Ook in 2024 is het transport van deze bodemassen per schip via de haven van Nijmegen uitgevoerd. De bewerking levert naast nieuwe bouwstoffen ook diverse ferro- en non-ferrometalen op die weer gebruikt worden om nieuwe metalen producten te maken.

De vliegassen en rookgasreinigingsresiduen zijn eveneens afgevoerd naar externe bedrijven. Deze residuen worden extern geïmmobiliseerd en verwerkt.

Verwijderen via storten

De hoeveelheden te storten afval in Nederland nemen de afgelopen jaren nog maar licht af in tegenstelling tot de sterke dalingen daarvoor. ARN vervult een relevante rol in de verwijdering van niet-recyclebaar onbrandbaar afval voor de regio en voor specifieke residuen uit de recyclingindustrie.

Ook de komende jaren blijft de noodzaak om te kunnen storten bestaan. Naast de continue monitoring van de stortplaats is de belangrijkste stap gezet in het definitief van eindafdichting voorzien van het zuidwestelijke talud van de stortplaats. In totaal 3,5 hectare is, veel eerder dan verplicht, voorzien van eindafdichting. Door het enorm natte jaar, overigens ook al bij aanvang van het project in 2023, is de definitieve oplevering uitgesteld. De laatste hand aan het project wordt gelegd in het late voorjaar van 2025, maar alle voorzieningen zijn reeds geplaatst.

Aan de noordoostkant van de stortplaats is, op het in 2011 reeds van eindafdichting voorziene talud, in 2024 een wandelroute aangelegd inclusief uitkijkplatform. Deze is feestelijk geopend tijdens de bewonersbijeenkomst in juni 2024. Op afspraak en onder begeleiding kunnen omwonenden van deze wandelroute gebruik maken en van het geweldige uitzicht op Weurt, Beuningen, Nijmegen en – in de verte – de Veluwe genieten.

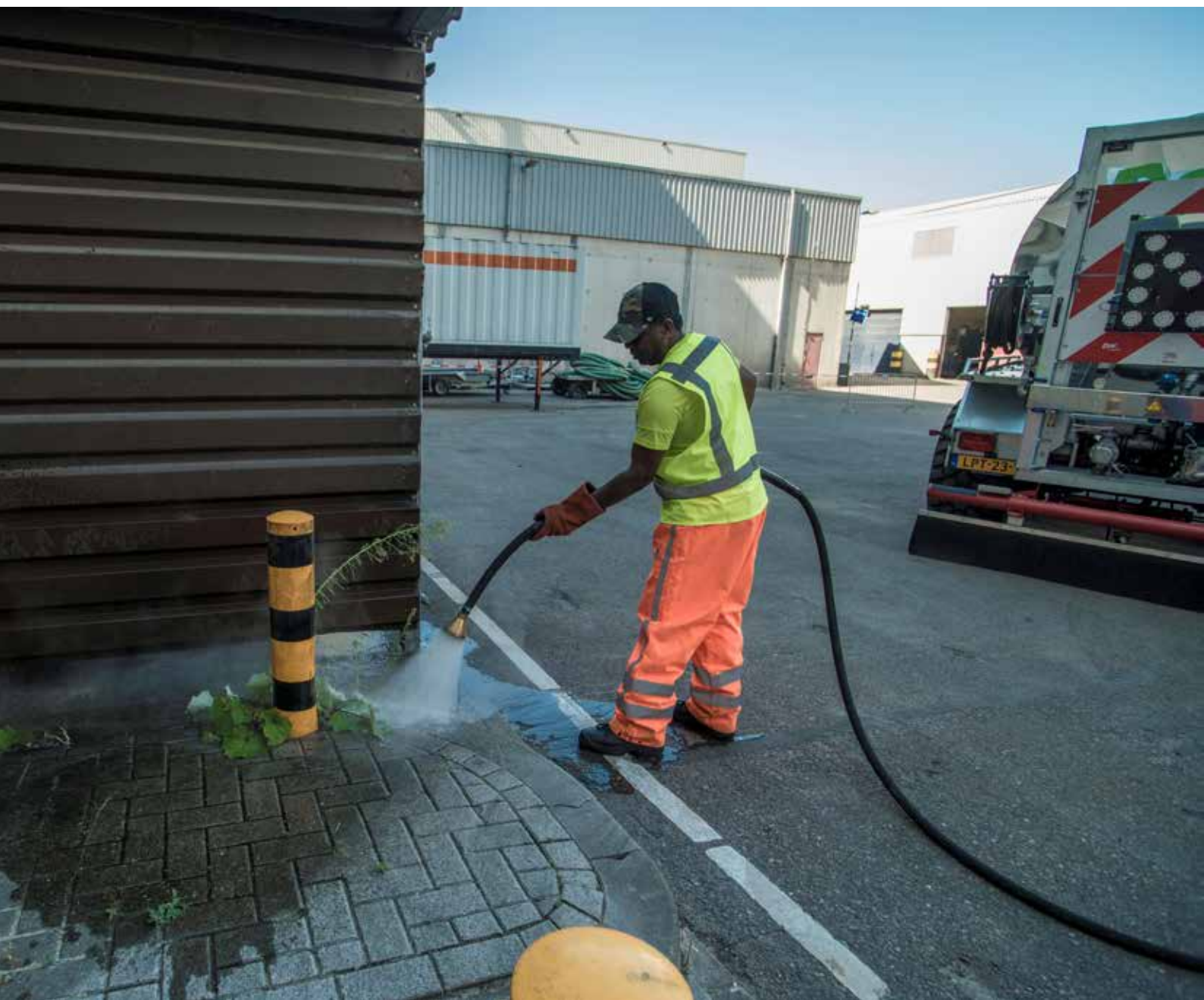


Overige bijdragen

Het terrein van ARN heeft al sinds jaar en dag een functie in de op- en overslag van lokaal, in de gemeenten in de MARN-regio ingezamelde huishoudelijke afvalstoffen, zoals glas en PMD-afval. ARN faciliteert hierin de logistiek. Blijvend aandachtspunt hierbij is de kwaliteit en de mate van verontreiniging in het aangeboden PMD. In samenwerking met Dar en RKN zijn hierin nieuwe aanvullende stappen gezet. Belangrijk blijft de communicatie naar de inwoners en controle bij de inzameling van het afval. In het gehele jaar 2024 waren de consequenties van de stilstand bij AVR Rozenburg in het afvalaanbod goed te merken. In 2024 is voor en door AVR brandbaar afval dat niet verwerkt kon worden doordat alle installaties in Nederland op volle capaciteit draaiden, in balen verpakt en gebufferd op de daartoe aangewezen depots. ARN, samen met collega-bedrijven, hebben deze nutsfunctie met veel creativiteit en flexibiliteit ook in het afgelopen jaar opnieuw zonder negatieve gevolgen voor de maatschappij ingevuld.

Sinds 2023 levert ARN heet water aan The Green Solution ten behoeve van de bestrijding van onkruid. Hiermee wordt met de energie die vrijkomt bij de verbranding van restafval een nuttig energieproduct gemaakt waardoor bestrijdingsmiddelen niet meer hoeven te worden ingezet. In 2024 heeft ARN 23.739 m³ heet water geleverd.

In 2023 heeft ARN het duurzame inzamelbedrijf Groen Collect, in samenwerking met de gemeente Nijmegen en de lokale ondernemersvereniging, geholpen met het opstarten van een duurzame inzamellogistiek, specifiek voor keukenafval en andere organische afvalstoffen van bedrijven, restaurants en overige horeca. Zonder daarvoor kosten in rekening te brengen heeft ARN huisvesting, waswater en verwerking van ingezamelde afvalstromen verzorgd. Helaas is rond de jaarwisseling het bedrijf failliet verklaard. ARN heeft in 2024 ondersteund bij het afhandelen van het faillissement.





CSRD

Met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) worden bedrijven in de Europese Unie verplicht om transparanter en uitgebreider te rapporteren over hun duurzaamheidsprestaties. Een duurzaamheidsrapportage wordt voor ARN vanaf 2026 een vast onderdeel van het jaarverslag (eerste verplichte rapportagejaar is 2025). Overigens dient de implementatie van de CSRD-richtlijn in de nationale wetgeving nog te worden afgerond. De nieuwe strengere en gestandaardiseerde rapportagevereisten hebben betrekking op milieu-impact, sociale verantwoordelijkheid en governance. De nadruk ligt op 'dubbele materialiteit', waarbij wordt gekeken naar:

- Hoe duurzaamheidskwesties de onderneming beïnvloeden (financieel perspectief) en andersom.
- Hoe de activiteiten van de onderneming de maatschappij en het milieu beïnvloeden (impact perspectief).

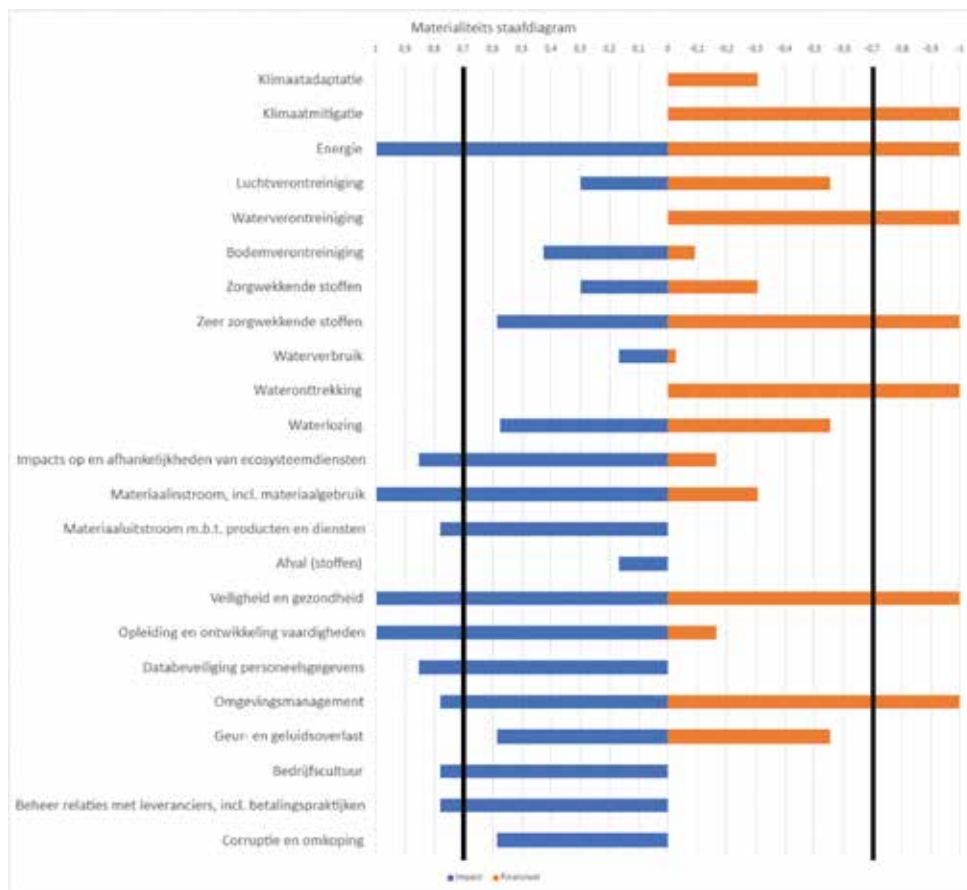
De duurzaamheidsinformatie moet worden gecontroleerd door een onafhankelijke accountant. De achterliggende bedoeling van de richtlijn is dat processen verder worden verduurzaamd.

De stand van zaken bij ARN eind 2024 is dat de rapportageverplichtingen, in samenwerking met onze externe adviseur(s), in kaart zijn gebracht. Dit, met het doel om al over het boekjaar 2024 voor een deel te kunnen rapporteren, conform de nieuwe eisen vanuit CSRD. Hiermee loopt ARN vooruit op inwerkingtreding van de nieuwe verplichtingen die pas gaan gelden voor het boekjaar 2025. In 2025 wordt de wijze van duurzaamheidsverslaglegging verder vormgegeven. Recentelijk is de Omnibusregeling gepresenteerd, waarin de rapportageverplichting en de accountantscontrole komen te vervallen. We blijven de ontwikkelingen nauwlettend volgen, maar ondanks de omnibus blijven wij ons inzetten voor het thema duurzaamheid. Dit is voor ons al langere tijd een belangrijk thema, en we zullen hier dan ook mee doorgaan.

Materiële thema's

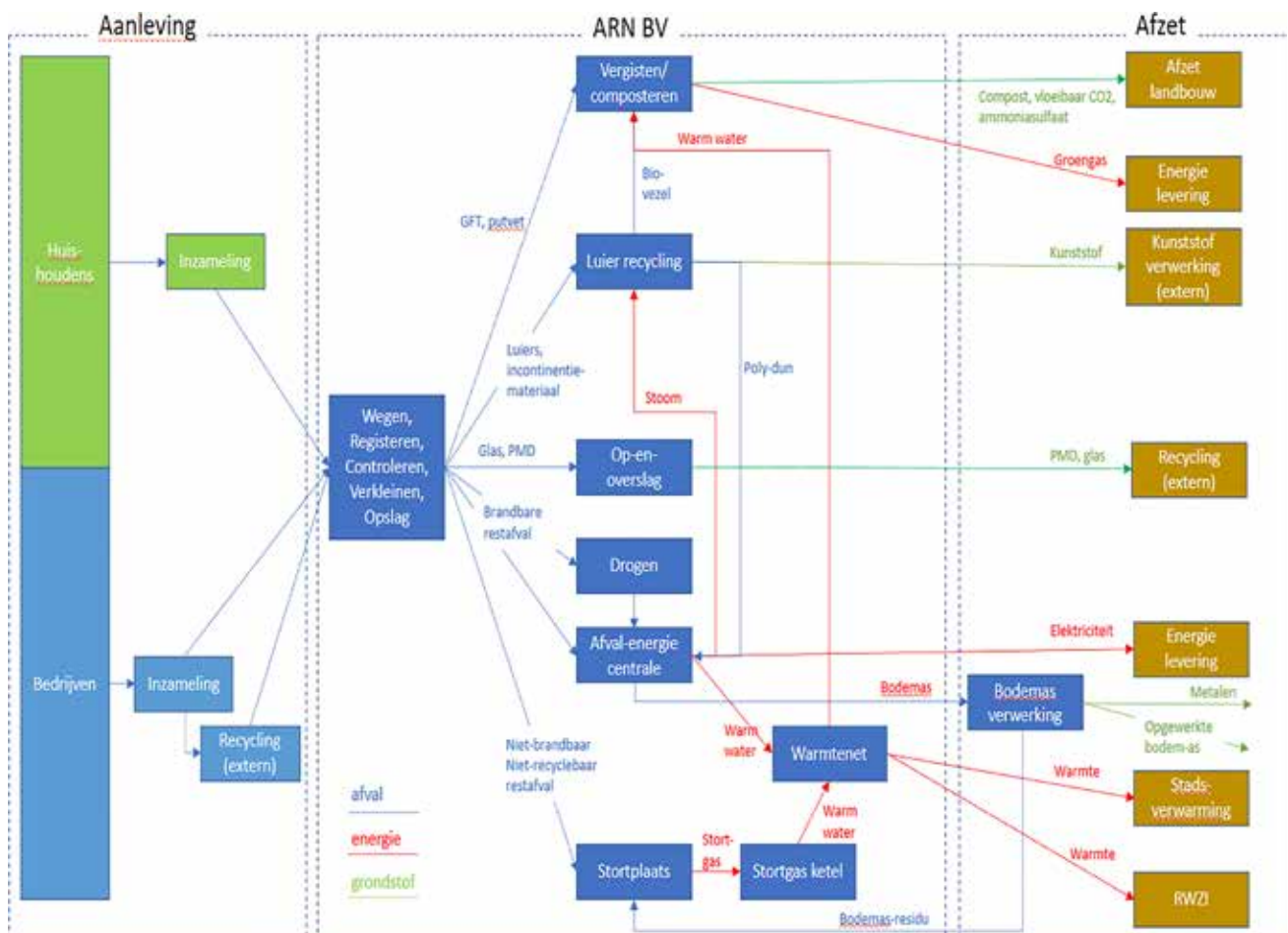
In dit jaarverslag zijn de dubbele materialiteitsanalyse uit CSRD meegenomen. De uitkomsten van het proces zijn opgenomen in de onderstaande materialiteitsdiagram, een belangrijk instrument waarmee de duurzaamheidsthema's zijn geïdentificeerd en die de prioriteiten bepaalt. Door deze onderwerpen te prioriteren op basis van hun impact en relevantie, zijn wij in staat gerichte strategische keuzes te maken en de duurzaamheidsprestaties continu te verbeteren. Deze aanpak weerspiegelt ons streven naar transparantie en verantwoord ondernemerschap, waarbij we waarde hechten aan de dialoog met onze stakeholders en de maatschappelijke uitdagingen waarmee we geconfronteerd worden. In dit verslag lichten we de verschillende onderdelen van de materialiteitsmatrix toe en laten we zien hoe deze de basis vormt voor onze duurzame bedrijfsvoering.

In de dubbele materialiteitsanalyse is een drempelwaarde van 0,7 vastgesteld als een criterium om de thema's in onze materialiteitsdiagram te prioriteren. Deze waarde vertegenwoordigt de grens waarbij we bepalen welke onderwerpen significant genoeg zijn om te worden opgenomen in ons duurzaamheidsverslag en strategische beleidsplannen. Thema's die een score van 0,7 of hoger behalen, worden van wezenlijk belang beschouwd voor zowel de organisatie als haar stakeholders, gezien hun impact en relevantie. Het gebruik van deze drempelwaarde is in lijn met de thema's waar wij nu al actief mee bezig zijn en die van invloed zijn op onze bedrijfsvoering en maatschappelijke verantwoordelijkheid. De belangrijke impacts, risico's en kansen die hieruit voortkomen worden in de thematische onderwerpen besproken.



Waardeketen

De waardeketen in de context van de CSRD verwijst naar alle fasen van de processen van ARN, van de inkoop van grondstoffen, afvaanlevering tot uiteindelijk grondstoffen en energi:



Stakeholders

Dialogoog

 Wij besteden veel aandacht aan het voeren van een continue dialoog met onze belangrijkste stakeholders. Zo houden wij voeling met wat er leeft bij de regio's en de bedrijven die bij ons bedrijf afval ter verwerking aanbieden, en de gemeenten en bedrijven die onze energie of grondstoffen afnemen. Wij vinden dit belangrijk voor het kunnen verbeteren van onze dienstverlening en de prestaties. Dit is een essentieel en continu proces, omdat (ook) wij ons bestaansrecht ontleen aan het voorzien in de wensen van onze stakeholders. De dialoog met onze stakeholders bepaalt in hoge mate onze prioriteitstelling en de wijze waarop wij inspelen op veranderende marktomstandigheden. Een overzicht van dialoog per stakeholder staat weergegeven in onderstaand overzicht:

Stakeholder	Belang	Dialoog
Ontdoeners	Afval milieuverantwoord verwerken tegen de juiste prijs	Klantgesprekken en onderhandelingen door de afdeling R&L
Leveranciers	ARN als klant, genereren van omzet en marge	Contacten via inkoop of bestellende afdelingen
Medewerkers + familie (individueel)	Werkplezier, persoonlijke ontwikkeling en juiste arbeidsvoorwaarden	Individuele gesprekken via leidinggevend en Personeelszaken. Personeelsenquête
Medewerkers (collectief: OR)	Marktconforme voorwaarden zoals opgenomen in de SAO	Vaste overleggen directie met OR, uitkomsten onderhandelingen SAO worden opgenomen in SAO en bedrijfsregelingen. Elk kwartaal een zeepkistsessie
Aandeelhouders / RvC	Realiseren van doelstelling vanuit de aandeelhouders, zoals afzetmogelijkheden afval of energieoplossingen, dividend	Vaste overlegmomenten met RvC en aandeelhouders
Bevoegd gezag en geaccrediteerde auditors / wetgevers	Realiseren van overheidsbeleid zoals bijvoorbeeld circulariteit, voldoen aan wetgeving	Wekelijkse operationele afstemming tijdens overleg, maandelijks bestuurlijk overleg, jaarlijks overleg met directie ODRN
Omwonenden	Zo min mogelijk overlast van ARN ervaren en 'iets terugzien'	Jaarlijkse informatiemarkt, themasessies indien gewenst. Contactmomenten rondom het Omgevingsfonds
Milieupartijen / belangengroepen	Geen schade aan milieu en klimaat, realiseren van verbeteringen	Jaarlijkse informatiebijeenkomst met milieupartijen
Banken / kredietverstrekkers	Terugbetalen van verstrekte financiering, bijdrage aan de transitie door het verstrekken van financiering	Periodiek overleg met banken
Verzekeraars	Minder schade uitkeren dan aan premie wordt afgedragen. Verbeteren door aanbevelingen te geven	Periodiek overleg met engineers over aanbevelingen, jaarlijkse managementreflectie.
Brancheorganisaties	Gezamenlijk optrekken om wet- en regelgeving zodanig te laten zijn dat er voldoende perspectief voor het bedrijf blijft	Actieve deelname aan werkgroepen en afdelingen.
Buurbedrijven	Samenwerken aan een goed vestigingsklimaat in de regio	Bezoeken van bijeenkomsten

Stakeholder	Belang	Dialogoog
Klanten energie	Het kunnen verwerven van energie die goedkoop, schoon en zeker is	Elk kwartaal een gesprek met Vattenfall over de samenwerking
Klanten grondstoffen	Het kunnen verwerven van grondstoffen uit afval voor nieuwe producten tegen de juiste prijs en met een betere footprint dan virgin	Klantgesprekken en onderhandelingen door de afdeling R&L

Ideeën en discussie

Ook in 2024 heeft ARN weer veel bezoekers mogen ontvangen. Naast de scholen, waarvoor ARN milieueducatie verzorgt, en de reguliere rondleidingen waarvoor bewoners zich kunnen aanmelden, heeft ARN presentaties en rondleidingen verzorgd voor bewoners, raadsleden, studentengroepen, businessclubs en delegaties van ministeries, gemeenten en provincie. Tijdens deze events is er ruimte voor vragen en discussie, waardoor een goed beeld ontstaat van wat er leeft in de omgeving van ARN. Vaak zijn bezoekers positief verrast over wat allemaal op ons terrein gebeurt en waar het bedrijf allemaal mee bezig is.

Er zijn bijeenkomsten geweest met vertegenwoordigers van milieugroeperingen waarbij kon worden uitgelegd waar ARN mee bezig is en waar we konden sparren over nog te maken keuzen.

De besturen van verschillende gemeenten in de regio lieten zich bijpraten over ontwikkelingen bij ARN op het gebied van milieumaatregelen en de initiatieven op het gebied van recycling en energie.

Aan de hand van de diverse gesprekken waren we in staat om in te spelen op gevoeligheden in de samenleving en kon ARN zijn communicatieboodschappen verbeteren.

ARN en Green Deal TPN-West

Heel concreet wordt de samenwerking met het bedrijfsleven in de uitwerking van de Green Deal met bedrijven op het industrieterrein TPN-West. Een van de speerpunten in de Green Deal is warmtelevering van ARN aan bedrijven op TPN-West, zodat deze bedrijven geheel of zeker voor een belangrijk deel 'van het gas af' kunnen. Een mooie samenwerking tussen de bedrijven, de gemeenten Nijmegen en Beuningen, provincie Gelderland en financiële initiatiefnemers.

Een ander topic is netcongestie. Samen met producenten/ontwikkelaars van duurzame energie en toekomstige verbruikers van elektriciteit – zoals een nog te ontwikkelen industriegebied – is verkend of ARN een rol kan spelen in het mogelijk maken van projecten die nu nog door beperkte aansluitcapaciteit niet kunnen worden gerealiseerd.

Aandeelhouders in gesprek

Hoewel de aandeelhouders van ARN een zeer verschillende achtergrond hebben, ziet men de meerwaarde van elkaars rol, zowel maatschappelijk als ook als aandeelhouder in ARN. Jaarlijks organiseert ARN een bijeenkomst met vertegenwoordigers van REMONDIS en MARN om elkaar te informeren over de thema's:

- warmte;
- congestie;
- circulaire hub;
- innovatie in recycling.

Raad van Commissarissen

Een belangrijke gesprekspartner voor de directie is de Raad van Commissarissen. Naast de onderwerpen die voortvloeien uit de wettelijke en statutaire taken zet de Raad de bevoegdheden toezicht en advies actief in om in dialoog met de directie de koers van het bedrijf te bespreken. Met het koersen op (komend) landelijk beleid, het inspelen op vergunningstrajecten, het meedenken met de voortgang van projecten, het stimuleren van creatieve oplossingen en het beoordelen van de financiële performance, alsook de betrokkenheid bij de aandeelhouders en hun belangen, is de Raad van Commissarissen nauw met het bedrijf verbonden.



Betrokkenheid bij de buurt

Voor ARN is een jaarlijkse omwonendenavond een zeer belangrijke bijeenkomst om een grote kring van burens bij te praten over wat ARN heeft gerealiseerd en om een vooruitblik te geven op de op stapel staande projecten. In juni was een informatiemarkt georganiseerd met standjes rondom de projecten, met een hapje en een drankje in de buitenlucht. De setting was informeel, hetgeen de gesprekken zeker ten goede kwam. Een geslaagde avond, die tevens het karakter van een buurtbijeenkomst had.



Inkoop en uitbesteden

Uitgangspunten van het inkoopbeleid zijn:

- bij voorkeur lokaal inkopen.
- maatschappelijk verantwoord inkopen.
- inkoop bij voorkeur op basis van een langdurige en duurzame relatie.

ARN heeft het volgende hoog in het vaandel staan:

- **Rechtmatig:** We handelen in overeenstemming met de geldende wet- en regelgeving en verlangen dit ook van onze opdrachtnemers.
- **Doelmatig:** We gaan zorgvuldig en zo efficiënt mogelijk om met de beschikbare middelen.
- **Integer:** We hebben respect voor de positie en belangen van marktpartijen en willen optreden als een betrouwbare opdrachtgever die zich houdt aan zijn afspraken. Wij verlangen dit ook van onze opdrachtnemers.

ARN geeft jaarlijks circa € 30.000.000 uit aan inkoop en uitbesteden.

Wat in 2024 opviel was dat een aantal leveranciers waarmee ARN al jarenlang samenwerkte, ervoor gekozen heeft ARN in de toekomst niet meer te bedienen. De redenen die werden aangegeven waren voornamelijk het gebrek aan vakkrachten ten gevolge van verloop. Een trend die al jaren geleden is ingezet, maar dit jaar ook in de leveranciersstam tot belangrijke verschuivingen heeft gezorgd. Met succes zijn alternatieve leveranciers gevonden en vrijgegeven voor de benodigde werkzaamheden. Het wisselen van leveranciers legde een extra druk op de organisatie.

2024 stond in het teken van het stroomlijnen van de interne organisatie van de afdeling Inkoop. De centrale rol van Inkoop die in 2023 werd geïmplementeerd, heeft verder vorm gekregen.

Stamgegevens zijn geactualiseerd en bedrijfsprocessen zijn geoptimaliseerd. Tijdens een strategisch inkoopoverleg worden de belangrijkste leveranciers besproken. ARN past een indeling toe van:

- **Strategische leveranciers:** leveranciers met grote impact en waarvoor weinig alternatieven bestaan. De afspraak is dat deze leveranciers ten minste jaarlijks contact hebben met directie of MT-leden om de vraag te beantwoorden hoe het partnerschap met deze leveranciers ervoor staat.
- **Hefboomleveranciers:** hier is het de vraag of vanuit een dual-sources-strategie moet worden gehandeld.
- **Commodity leverancier:** hier is de insteek om naar minder leveranciers te gaan, om zo overzicht en lagere beheerkosten te verkrijgen. Deze categorie leent zich voor jaarlijkse onderhandelingen.

ARN past een standaard betalingstermijn van maximaal 30 dagen toe.

Participatie in bijna gemist ... bedrijven, brancheverenigingen en netwerken

ARN is actief lid van verschillende bedrijven en brancheverenigingen:

- de overkoepelende werkgeversorganisaties als VNO/NCW, NCD en AWWN;
- de brancheverenigingen Vereniging Afvalbedrijven (VA) en de Branche Vereniging Organische Reststoffen (BVOR);
- de lokale bedrijvenvereniging TPN-West;
- de regionaal opererende Stichting Milieubedrijf Gelderland (MBG);
- de Industriële Kring Nijmegen;
- Stichting Regionaal Nijmeegs Centrum voor Technologie;
- de Circulaire Raad Rijk van Nijmegen.

In al deze organisaties leveren medewerkers van ARN actieve inbreng en/of maken ze deel uit van het bestuur.

Rondleidingen

Voor basisschoolleerlingen van groep 7 en 8 in de regio organiseert ARN het project 'Energie uit afval, een schone zaak'. Via een drietrapsraket (voorbereiding door de docent, een gastles in de klas en een rondleiding over het ARN-terrein) leren kinderen wat afval is, wat het belang is van een goede scheiding van afval en hoe afval wordt verwerkt, en vooral dat hoe beter afval wordt gescheiden, des te meer hoogwaardige grondstoffen kunnen worden teruggewonnen.



Ook bij rondleidingen voor middelbare scholieren, gemeenten en andere geïnteresseerden wordt het belang van goede afvalscheiding benadrukt. Voor deze groepen organiseren wij een presentatie in onze bezoekersruimte, gevolgd door een rondrit per bus over het terrein, waarbij de verschillende verwerkingsmethodes worden getoond en uitgelegd.

In 2024 hebben wij in totaal 88 rondleidingen georganiseerd voor zo'n 2.300 schoolkinderen en bijna 400 andere belangstellenden.

Externe communicatie

Het magazine AfvalStroom verschijnt 4 maal per jaar. Dit magazine met informatie over ons bedrijf en de wereld waarin ons bedrijf zich beweegt, wordt toegezonden aan onze stakeholders (overheden, gemeenten, milieuorganisaties, omwonenden) en aan de belangstellende die zich hiervoor opgeeft.

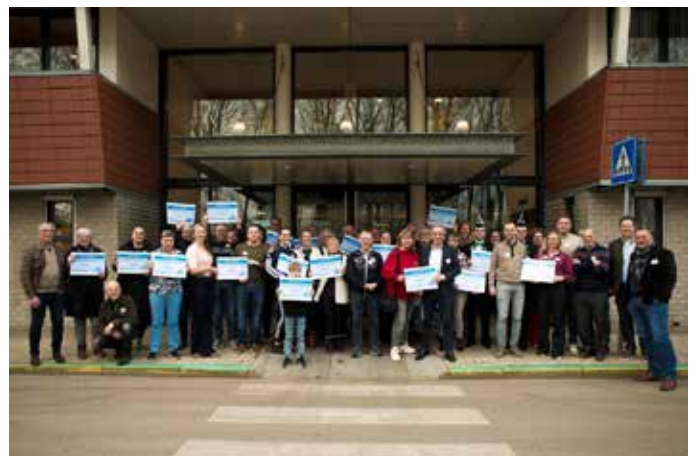


Toezending geschiedt zowel fysiek (per post) als digitaal (door middel van een e-mail met een link naar onze website), naar keuze van de ontvanger.

Op de website van ARN is terug te vinden wat ARN doet en waar zij voor staat. In het onderdeel 'Nieuws' worden actualiteiten opgenomen.

Omgevingsfonds

In 2024 heeft de tweede editie van ons Omgevingsfonds plaatsgevonden. Dit fonds biedt de mogelijkheid om op een tastbare manier voor de omgeving iets terug te doen voor de mogelijk ervaren hinder van ons bedrijf en om de onderlinge band te versterken. Inwoners van de gehele gemeente Beuningen en het bewonersdeel van het 'Kinderdorp Neerbosch' mogen in de maand oktober aanvragen indienen voor een financiële bijdrage uit het Omgevingsfonds. Een adviescommissie bestaande uit bewoners uit onze directe omgeving beoordeelt deze aanvragen en adviseert de directie van ARN. In 2024 werden maar liefst 37 initiatieven ingediend!



Valkenier

Bij ARN komt regelmatig een valkenier die met zijn eigen tamme roofvogels voor ARN en de directe omgeving een nuttige betekenis heeft. De valkenier zorgt met zijn roofvogels dat de kraaien en kauwen rondom de stortplaats en de nabije omgeving worden verjaagd, met name in het seizoen dat het fruit aan de bomen hangt. De valkenier en zijn roofvogels vormen ook een bijzondere attractie bij rondleidingen.

Imker

Sinds enige jaren staat op de stortplaats een abri met een aantal bijenkasten. Deze worden verzorgd door een lokale imker. Dit is een bijdrage aan biodiversiteit: de bijen maken dankbaar gebruik van de vegetatie op de stortplaats om honing te produceren.

GEURRONDEN

In het kader van het minimaliseren van eventuele overlast voor de omwonenden rijden controleurs op regelmatige basis een vaste route rondom het bedrijf. Zij letten op verschillende aspecten, zoals:

- Geluidsoverlast: Controle of er lawaai is van installaties, voertuigen of andere bedrijfsactiviteiten die voor de omwonenden hinderlijk kunnen zijn.
- Geurhinder: Controle op geur. De controleurs zijn speciaal opgeleid om specifieke geur te herkennen.

Als de controleur deze punten regelmatig checkt, kan het bedrijf maatregelen nemen om eventuele problemen snel aan te pakken. Het is ook belangrijk dat de controleur een duidelijk rapport opstelt van de bevindingen, zodat snel gereageerd kan worden op klachten van omwonenden, en het bedrijf maatregelen kan nemen om overlast te verminderen.

Geurrondes	dimensie	2022	2023	2024
Totaal aantal	aantal	211	189	218



Klimaatverandering en milieu

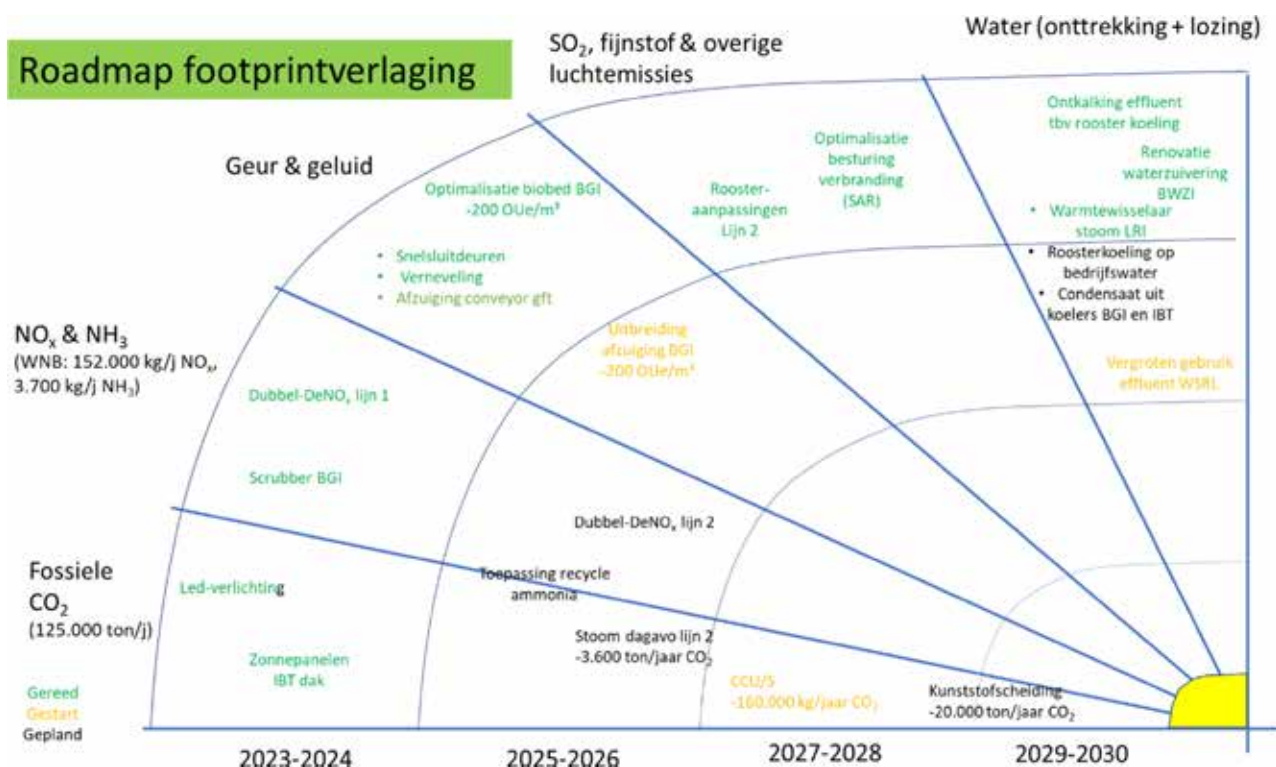
Milieubeleid

Het milieubeleid van ARN kent de volgende uitgangspunten:

- Als minimumstandaard geldt dat wij voldoen aan alle wettelijke verplichtingen en vergunnings- c.q. veiligheidsvoorschriften.
- Wij brengen regelmatig de milieuaspecten van ons handelen in beeld en volgen de ontwikkelingen op het gebied van afvalbeleid en milieuwet- en regelgeving.
- Wij bepalen de milieu-impact van de beheersbare en beïnvloedbare bedrijfsactiviteiten, producten en diensten aan de hand van reguliere metingen en monitoring.
- Ons streven naar vermindering van de milieu-impact van ons handelen gaat gepaard met het ontwikkelen, implementeren en onderhouden van een effectief milieumanagement en compliance-systeem.
- Wij streven naar voortdurende verbetering van de bescherming van het milieu, onder meer door het toepassen van de best beschikbare technieken, interne audits, rapportages en evaluaties van het Milieu Management Systeem. Eventuele klachten worden schriftelijk vastgelegd, zorgvuldig onderzocht, beantwoord en worden waar nodig aangegrepen voor het doorvoeren van verbeteringen.
- Wij evalueren aan de hand van onze bevindingen in hoeverre het systeem bijdraagt aan de realisatie van het beleid en aan het halen van onze doelstellingen. Waar nodig vertalen wij deze in corrigerende en preventieve maatregelen.
- Mogelijke milieu-incidenten worden gemeld, direct opgelost en geëvalueerd in de HSE-meldingsprocedure.
- Wij streven naar een minimale productie van eigen afvalstoffen.
- Wij zijn ons bewust van de klimaatverandering en kijken proactief vooruit om voorbereid te zijn.
- Wij stimuleren een actieve rol van de medewerkers door hen voortdurend te motiveren door het stellen en evalueren van concrete (op functieniveau meetbare) doelen, taken en beschikbare middelen. Wij doen dit door voorlichting en opleiding, door het geven van duidelijke werkinstructies en – waar nodig – door het toepassen van corrigerende maatregelen.
- Voor bij ons werkzame medewerkers van externe bedrijven en dienstverleners gelden dezelfde normen en waarden als voor onze eigen medewerkers.
- Onze normen en waarden zijn meetbaar en controleerbaar door toepassing van een integraal (milieu) managementsysteem.

ARN streeft naar een optimale footprint en heeft hiervoor een roadmap opgesteld. Diverse projecten zijn gedefinieerd op de thema's:

- klimaat (fossiele CO₂);
- stikstof;
- lokale overlast (geur en geluid);
- overige emissies naar lucht;
- water (onttrekking en lozing).



Er wordt veel voortgang gemaakt op de diverse projecten.

CO₂-reductie

ARN levert een grote bijdrage in de CO₂-reductie in de omgeving. Gerealiseerde voorbeelden zijn:

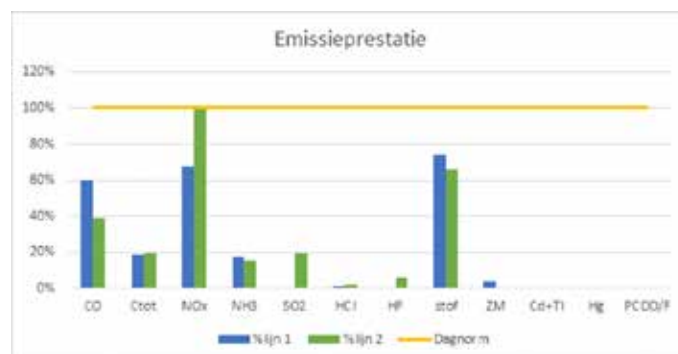
- Levering van elektriciteit aan het stroomnet (sinds 1987).
- Aardgasreductie: warmtelevering aan RWZI Nijmegen (sinds 2000, optimalisering reinigingsprocessen).
- Levering van gecertificeerd groengas aan de transportsector (sinds 2013).
- Levering van gecertificeerd vloeibaar bio-CO₂ aan glastuinbouw (sinds 2013).
- Aardgasvrij maken: stadswarmtelevering aan wijken in Nijmegen Waalsprong/Waalfront (sinds 2015, in uitbreiding).
- Levering van elektriciteit uit zonnepanelen (uitbreiding 2023).
- CO₂-reductie door luierrecycling: uniek in Nederland (sinds 2020).
- Aardgasreductie: levering van heet water (door middel van restwarmte) voor onkruidbestrijding (sinds 2023).
- Productie van ammoniumsulfaat als vervanger voor kunstmest (productie van reguliere kunstmest vraagt veel fossiele energie) (sinds eind 2023).
- Laadpalen voor elektrische (inzamel)voertuigen (sinds 2023).
- Toepassing van gerecyclede grondstoffen ten behoeve van de rookgasreiniging.
- Aardgasvrij maken: meer stadswarmtenetten (Nijmegen en Beuningen/Wijchen) en warmtelevering aan industrieterrein TPN-West (15 bedrijven geïnteresseerd, waaronder enkele grote industrieën) (projecten).

Tenslotte merken wij op dat wij, hoewel ARN zelf (veel) energie produceert en levert, tevens onderzoeken – onder andere middels energie-audit EED –, hoe wij in het eigen energiegebruik kunnen besparen. Diverse energiebesparende maatregelen zijn genomen, met een (zeer) goed resultaat tot gevolg. In de afgelopen jaren is een volledige overgang op ledverlichting gerealiseerd en worden installatie-onderdelen vervangen door energiearme installaties (bijvoorbeeld frequentiegeregelde motoren).

Emissies naar de lucht

De Nederlandse overheid stelt terecht strenge eisen aan de maximaal toegestane emissies. De rookgassen die bij het verbranden van afval ontstaan, worden in onze uitgebreide rookgasreinigingsinstallaties intensief gereinigd om emissies van milieubelastende stoffen tot een minimum te beperken. ARN meet de concentraties van de relevante parameters continu. Controlemetingen worden door een externe meetdienst uitgevoerd. Vervolgens wordt geverifieerd of de ARN-metresultaten overeenkomen met hun waarnemingen. Bij de verificatie bleek dat er geen afwijkingen waren.

Conclusie is dat naar aanleiding van metingen de concentraties op basis van de continue metingen alle voldoen aan de toets van de vergunde normen. Ook bij de toets op de discontinue metingen bleek dat ARN onder de norm bleef.



Biodiversiteit

Stikstofdepositie is de hoeveelheid stikstof die uit de atmosfeer neerkomt op bodem en vegetatie, wat invloed kan hebben op de natuurkwaliteit van beschermde gebieden. Voor ARN zijn de Natura 2000-gebieden Veluwe en Rijntakken relevant. Voor de berekening van de effecten op deze gebieden wordt AERIUS gebruikt. Gezien het belang van stikstof heeft ARN een medewerker opgeleid op het onderwerp stikstofdepositie, zodat ARN zelf berekeningen kan maken en uitkomsten goed kan beoordelen. Om de negatieve effecten van stikstofdepositie te beperken, zijn maatregelen noodzakelijk. Voor actuele en gedetailleerde informatie over stikstofdepositie en het gebruik van AERIUS in de Veluwe en Rijntakken, kan men de officiële publicaties en beleidsdocumenten van de betrokken overheidsinstanties raadplegen.

De stikstofemissie van ARN is sinds 2017 via een vergunning in het kader van de Wet natuurbescherming geregeld. In 2023 is voor de vergisting-/composteringsinstallatie een nieuwe Wnb-vergunning aangevraagd. Veel aandacht gaat uit naar het reduceren voor het reduceren en voorkomen van stikstofuitstoot in de operatie en bij het ontwikkelen van projecten.

NO_x-emissie dient altijd in samenhang met NH₃ beschouwd te worden. De component NH₃ heeft een veel sterker (cross media) effect op het aspect stikstofdepositie dan NO_x. ARN moet aan zeer strenge eisen voldoen in het kader van de natuurvergunning. Voor de afbraak van NO_x wordt NH₃ in de vorm van ammoniakwater geïnjecteerd. Het volgende wordt aangevraagd:

- Lijn 1: SCR met voorgeschakelde SNCR (voortzetting proef);
- Lijn 2: SCR en binnen drie jaar na onherroepelijke vergunning ook SNCR.

Opvolging en kennis- borging in goede handen



Bedrijfsjurist Cor Boessenkool en directiesecretaris Yvonne de Graaf

Door goede kennisoverdracht zorgen nieuwe collega's voor een naadloze overname van de werkzaamheden

SNCR

Bij SNCR vindt de dosering plaats in de vuurhaard van de ketel op een bepaald temperatuurniveau. Bij hogere benodigde NO_x -afbraak of minder optimale condities zal NH_3 doorslaan. De niet-gereageerde NH_3 komt terecht in vliegashoud, zure wasser, afvalwaterbehandeling en slaat door uit de wasser naar de rest van de rookgasreiniging en uiteindelijk de schoorsteen. Doorslag hangt samen met op de juiste plaats injecteren in de vuurhaard, stabiliteit van de verbranding en de afvang in de rookgasreiniging.

SCR

Bij SCR vindt de dosering plaats met optimale menging en verdeling in de rookgassen voor de katalysator, waarbij de katalysator op de juiste bedrijfstemperatuur dient te worden bedreven. Bij hogere benodigde NO_x -afbraak of minder optimale condities zal NH_3 doorslaan. De niet-gereageerde NH_3 komt direct terecht in de schoorsteen. Doorslag hangt samen met het energieverbruik, activiteit katalysator door 'vergiftiging' of vervuiling van stof aangezien de SCR voor het doekenfilter zit.

Cross media-effecten

Op dit moment is SCR voor ARN bij beide lijnen nog onontbeerlijk. Wanneer alleen SNCR wordt ingezet bij lijn 1 leidt dit tot veel NH_3 -doorslag. SCR leidt echter tot ongewenste CO_2 -emissies van de aardgasbrander voor het opwarmen van rookgassen voor een optimale werking van de katalysator.

De *BREF economics and cross media effects* beschrijft o.a.:

- Broeikasgassen
- Verzuuring
- Eutrofiëring (vermesting)

Jaarvrucht [kg]	Norm. Wnb	Realisatie
NO_x	128.950	126.599
NH_3	1.842	1.534

Waterverbruik

Binnen ARN wordt van oudsher – naar analogie van de 'Ladder van Lansink' – een prioriteitsvolgorde inzake watergebruik toegepast. Deze prioriteitsvolgorde luidt:

- Het gebruik van water zoveel als mogelijk vermijden;
- Indien waterverbruik niet te vermijden is, waterstromen zoveel als mogelijk opnieuw gebruiken voor dezelfde toepassing;
- Indien gebruik voor dezelfde toepassing niet mogelijk is, waterstromen zoveel als mogelijk opnieuw gebruiken voor een andere toepassing;
- Indien hergebruik niet mogelijk is, hiervoor niet eerder (binnen ARN) gebruikte waterstromen inzetten in de navolgende voorkeursvolgorde:
 - Effluent van waterzuivering
 - Hemelwater
 - Oppervlaktewater
 - Grondwater
 - Leidingwater.

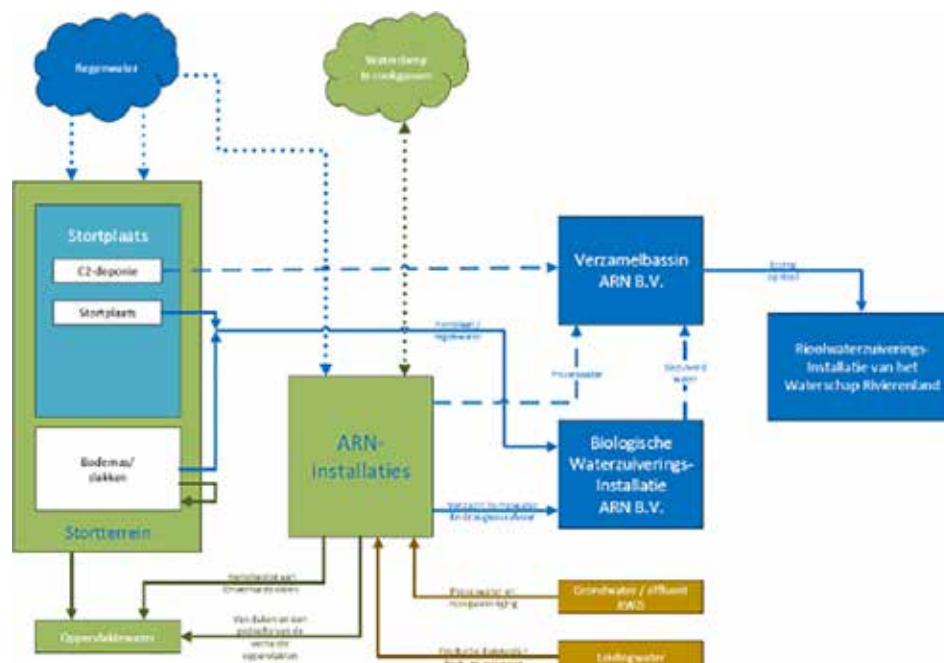
Als onderdeel van het milieubeleid van ARN proberen wij zoveel als mogelijk al dan niet gezuiverde afvalwaterstromen intern te hergebruiken. Dit hergebruik leidt ertoe dat zo veel als mogelijk op grond- en leidingwater wordt bezuinigd. Verder realiseert ARN de doelstelling om minder grondwater te onttrekken door:

- Gebruik van effluent RWZI als bedrijfswater;
- Hergebruik van demiwater van verbrandingslijnen en afvalwater van productie van demiwater.

Binnen de bedrijfsvoering van ARN kunnen op hoofdlijnen de volgende water-gerelateerde bedrijfs(hoofd)processen worden onderscheiden:

- water ten behoeve van de stoomproductie en stroomopwekking;
- water ten behoeve van de rookgasreiniging;
- water ten behoeve van koeling;
- water ten behoeve van sanitaire doeleinden.

Als structurele waterstroom kan gedacht worden aan hemelwater, dat zoveel als mogelijk schoon wordt opgevangen en wordt geleid naar omringend oppervlaktewater, maar ook hemelwater dat als gevolg van contact met afval 'verwordt' tot afvalwater. Bij een incidentele waterstroom gaat het met name om grondwater dat als gevolg van een tijdelijke bronbemaling (in het kader van een bepaalde bouwactiviteit) wordt opgepompt en geloosd op omringend oppervlaktewater. De complexiteit van (het beheer van) de waterstromen bij ARN moge blijken uit navolgende figuur:



Hieronder nog een trend uit het verleden met betrekking tot de overschakeling van grondwater naar effluent RWZI. In de afgelopen jaren hebben wij structureel gebruik kunnen maken van de inzet van effluent. De grondwateronttrekking is daardoor structureel laag gebleven.

Waterverbruik	dimensie	2022	2023	2024
Effluent RWZI	m ³	200.328	178.550	200.144
Grondwater	m ³	8.345	22.418	47.435
Drinkwater	m ³	67.854	72.599	69.413

- Indien er nog mogelijkheden zijn, liggen deze op het vlak van het benutten van laagwaardiger waterstromen in plaats van grondwater en/of leidingwater. Aangezien demiwater de grootste waterstroom betreft, waarvoor leidingwater wordt gebruikt, zal de nu theoretisch nog te realiseren besparing op het gebruik van leidingwater samenhangen met aanpassingen aan de demiwaterproductie.
- Zodra vervanging of vernieuwen van de demi-installatie aan de orde is, zal bekeken worden of dit demiwater te produceren is uit grondwater, effluent RWZI of andere waterstroom.
- Het gesloten houden van het roosterkoelwatersysteem blijft een voortdurende uitdaging.
- Ten behoeve van de energietransitie wordt in de toekomst onderzocht om meer warmte uit de rookgasreiniging te onttrekken en/of CO₂ uit de rookgassen af te vangen. In deze gevallen komt meer relatief 'schoon' afvalwater vrij, dat mogelijk voor interne processen of heetwaterlevering gebruikt kan worden.

Het afvalwater wordt door ARN zelf gezuiverd, voordat deze naar de naastgelegen waterzuiveringsinstallatie gaat.

Afvalwater	dimensie	2022	2023	2024
Afvalwaterafvoer naar RWZI	m ³	114.275	169.864	181.076
Waarvan biologisch gezuiverd water	m ³	73.999	108.045	139.355

Energieverbruik

ARN is netto exporteur van energie. Van afval en aardgas wordt veel energie, warmte en biogas gemaakt. De elektriciteitsbehoefte is volledig afgedekt door de eigen productie, er wordt meer biogas geproduceerd dan aardgas aan het proces wordt toegevoegd en er is sprake van een continu warmteoverschot.

Elektriciteitsproductie	dimensie	2022	2023	2024
Afvalverbrandingsinstallaties	MWh	184.010	184.307	180.980
Nooddiesels	MWh	40	39	35
Zonnepanelen	MWh	167	167	137

Warmtelevering	dimensie	2022	2023	2024
Extern warmtenet	Tj	284	286	306
Aan RWZI	Tj	576	554	549

Het stortgas uit de stortplaats wordt verbrand in een stortgasketel. De geproduceerde warmte wordt geleverd aan het warmtenet.

Stortgas	dimensie	2022	2023	2024
Ontrokken hoeveelheid stortgas	m ³	1.267.336	1.291.873	1.252.503
Hoeveelheid verbrand in de fakkels	m ³	34.856	29.337	28.027
% CH ₄ in stortgas	%	47	46	51

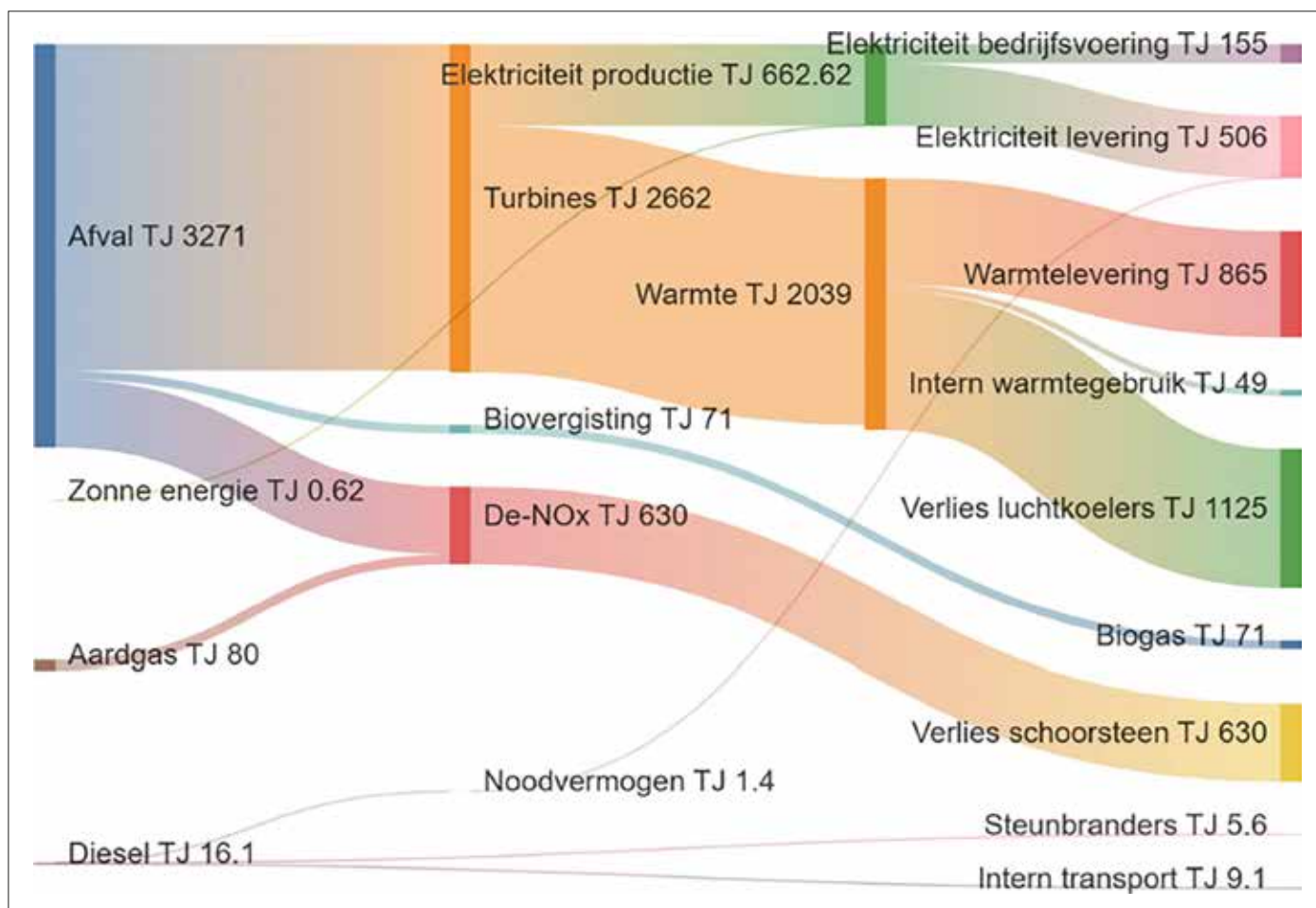
Het energieverbruik was als volgt:

Intern energieverbruik	dimensie	2022	2023	2024
Elektriciteitsverbruik	MWh	45.512	42.466	43.333
Warmtelevering aan de eigen BWZI	Gj	46	46	580
Warmtelevering aan het Dienstengebouw	Gj	623	623	554
Warmtelevering aan het kantoor	Gj	200	200	200
Warmtelevering aan BGI	Gj	1.209	3.574	929

Naast afval werden de volgende brandstoffen verbruikt:

Verbruik brandstof	dimensie	2022	2023	2024
Aardgas	m ³	1.750.933	1.804.574	2.249.838
Gasolie	kg	61.228	163.573	170.431

Hieronder is het Sankey-diagram met energiestromen voor ARN opgenomen (cijfers op basis van historische data, niet 2024).



In 2024 is een EED-audit (Europese Energie-Efficiency Richtlijn) uitgevoerd waarbij ook de mogelijke besparing zijn geïdentificeerd. De conclusie was als volgt:

"Op basis van onze locatiebezoeken en de informatieverzoeken concluderen wij dat er sprake is van een efficiënte bedrijfsvoering. Vanuit de ISO14001-certificering zijn veel zaken vastgelegd, medewerkers zijn erg goed geïnformeerd en continu op zoek naar proces- en efficiencyverbeteringen. Energiebesparende maatregelen kunnen in de praktijk tot een extra overschot van warmte leiden. Hierdoor hebben maatregelen geen/zeer lange terugverdientijd. Als er meer afnemers gevonden worden voor de restwarmte neemt de efficiëntie van de centrale toe. Bijkomend hebben energiebesparende maatregelen voor elektriciteit een langere terugverdientijd omdat er geen stroom van het net wordt afgenomen, waardoor er geen energiebelasting wordt betaald en een relatief lage prijs wordt ontvangen voor de geleverde MW. Wel zijn er mogelijkheden om het verbruik van ventilatoren en de diesellovertuigen te reduceren."

Milieu Management Systeem

Het Milieu Management Systeem (MMS) van ARN beschrijft de manier waarop ARN de zorg voor het milieu heeft geïntegreerd binnen de dagelijkse bedrijfsvoering.

Het doel van milieumanagement is:

- Inzicht te krijgen in de impact van de bedrijfsvoering op het milieu (milieubelasting).
- Deze milieubelasting te beheersen en waar mogelijk te verminderen.

Het MMS bevat uitgebreide informatie over de milieukwesties binnen ARN en is nauw verbonden met de vereisten in de geldende milieuvergunningen en relevante wet- en regelgeving. Door de modulaire opbouw van het systeem kan iedere medewerker zich richten op de onderdelen die relevant zijn voor zijn of haar functie. Nieuwe medewerkers worden opgeleid om het systeem effectief te gebruiken, afhankelijk van hun rol binnen de organisatie.

Dankzij dit gestructureerde milieumanagement wordt:

- Inzicht verkregen in de milieubelasting;
- De milieubelasting gecontroleerd en beheerst;
- De mogelijkheid geboden om de milieubelasting systematisch te verminderen of te voorkomen, met inachtneming van de milieubeleidsdoelen van ARN.

Het systeem is digitaal geïmplementeerd en toegankelijk voor alle medewerkers via de bedrijfspagina, zodat iedereen eenvoudig toegang heeft tot de benodigde informatie.

ISO 14001-certificaat

Voor de uitvoering van al onze activiteiten vormt het Milieu Management Systeem (MMS) de stabiele basis en een dagelijks hulpmiddel voor onze medewerkers. Met behulp van procedures en instructies verrichten zowel onze eigen medewerkers als die van onze contractors hun werkzaamheden binnen het bedrijf.

Jaarlijks wordt door externe auditors beoordeeld of wij op alle aspecten van het Milieu Management Systeem voldoen aan de eisen van ISO 14001. Tegelijkertijd worden onze milieu- en veiligheidsprogramma's geëvalueerd, waar nodig geactualiseerd en wordt gestreefd naar continue verbetering. Om de drie jaar vindt een hercertificeringsaudit plaats, waarbij auditoren grondig controleren of het bestaande Milieu Management Systeem en het beleid van de organisatie voldoen aan de norm. In 2024 heeft Bureau Veritas deze audit (over 2023) bij ons uitgevoerd. Tijdens deze audit zijn alle bedrijfsactiviteiten van ARN die vallen onder de scope van het certificaat uitvoerig gecontroleerd. Het ISO 14001-certificaat is met succes geprolongeerd.

Vanaf 2024 moedigt de ISO 14001 norm bedrijven nog meer aan om verder te kijken dan de traditionele milieukwesties en meer nadruk te leggen op de gevolgen van klimaatverandering en een actieve bijdrage aan het behoud van biodiversiteit.

Externe audits zoals deze houden ons scherp en dragen bij aan onze voortdurende verbetering op het gebied van milieu en veiligheid.

Klachten

In 2024 hebben de milieugerelateerde klachten zich beperkt tot geur en geluid. In totaal hebben ons in dit jaar 15 klachten bereikt tegenover 20 in het jaar 2023. Niet alle klachten waren na onderzoek toe te schrijven aan ARN als veroorzaker. Het merendeel van de terecht klachten had betrekking op geur.

Elke klacht die wordt gemeld, wordt zo snel als mogelijk onderzocht en de resultaten daarvan worden teruggemeld aan degene die de klacht heeft ingediend. Klachten worden intern gepubliceerd zodat er blijvend aandacht is op het voorkomen



van overlast voor de omgeving en er blijvend op geacteerd kan worden tijdens de dagelijkse bedrijfsvoering. De klachten worden maandelijks gereviewd tijdens de vergadering directie/ MT. Tevens is het thema klachten vast onderdeel van de kwartaalbijeenkomsten met de medewerkers.

Mede met het oog op onze omgeving en onze omwonenden is het van belang om geuroverlast te voorkomen. De aangevoerde afvalstoffen worden bij ARN zoveel mogelijk gelost en op- en overgeslagen in gesloten ruimten, om zo ongewenste geur- en stofuittreding te voorkomen. Ook bij andere werkprocessen wordt scherp gelet op het zoveel mogelijk voorkomen van geuroverlast. Om overlast in een zo vroeg mogelijk stadium te ontdekken, houden onze afvalstoffencontroleurs frequent geurrondes langs ten minste twaalf vaste waarnemingspunten.

Indien daar aanleiding toe is, worden ook extra controles uitgevoerd. In 2024 zijn 218 geur-/geluidrondes verricht.

Eerste ervaringen met de Omgevingswet

Per 1 januari 2024 is de Omgevingswet in werking getreden. Zowel bedrijven als overheden worstelen nog met de implementatie van de nieuwe regelgeving en procedures. Anders dan vooraf werd aangekondigd, blijkt dat de overgang naar de Omgevingswet niet volledig beleidsneutraal is verlopen. We zien dit bijvoorbeeld op het terrein van regelgeving rondom bodemas. Halverwege 2024 ontstond een landelijke discussie over de voorgeschreven wijze van (buiten)opslag van bodemmassen, vanwege de nieuwe regelgeving. ARN is met het bevoegd gezag in overleg over hoe deze opslag bij ARN in de toekomst dient te worden vormgegeven, rekening houdende met de deels gewijzigde regels voor bodem (voorkomen uitlogen naar bodem), lucht (voorkomen emissies naar de lucht) en zeer zorgwekkende stoffen (ZZS). Met de Omgevingswet wordt gestreefd naar een integrale aanpak waarbij de diverse milieuaspecten steeds in samenhang worden beschouwd.

De door ARN nog onder de oude wetgeving ingediende aanvraag revisievergunning (eind 2023) dient in principe te worden afgehandeld volgens het oude recht. Tegelijk wordt door het bevoegd gezag in overleg met ARN echter ook

gekeken hoe deze omgevingsvergunning 'Omgevingswetproof' kan worden gemaakt.

Vergunningen

Het meest omvangrijke vergunningentraject in 2024 was het hiervoor al genoemde revisievergunningtraject. Eind 2024 is een 'fast lane traject' in dit kader met succes afgerond. Hierdoor is daadwerkelijk zicht ontstaan op een ontwerpbesluit revisievergunning in het eerste kwartaal van 2025. Tijdens het 'fast lane traject' is overeenstemming bereikt over de volgende onderwerpen:

- luchtkwaliteit en best beschikbare technieken (BBT)
- geur
- wet natuurbescherming (stikstofdepositie)
- zuurstofcorrectie (wijze van corrigeren zuurstofgehalte in rookgassen naar een standaard zuurstofniveau om op standaardwijze te kunnen rapporteren over emissies)
- behoud van vergunde ruimte voor de breek- en scheidingsinstallatie, in afwachting van een toekomstige kunststofscheidingsinstallatie (ter bevordering van recycling).

Een ander belangrijk onderwerp in de revisievergunning vormt de stortstrategie met als belangrijkste item het verzoek om uitstel voor het aanbrengen van bovenafdichting voor diverse stortvakken. Dit verzoek heeft ARN gedaan in het licht van het 'Werkprogramma Storten 2024-2029' dat in 2024 aangeboden is aan de Tweede Kamer. In dit Werkprogramma komt naar voren dat vanwege de achterblijvende ontwikkeling van de circulaire economie er, langer dan eerder voorzien, stortcapaciteit beschikbaar moet blijven. De Provincie en ODRN gaven in 2024 daarom aan, in beginsel, onder voorwaarden, te willen meewerken aan het gevraagde uitstel voor het afdichten van delen van de stortplaats vanaf 2026. De gemaakte afspraken worden in het kader van het traject revisievergunning in 2025 verder uitgewerkt.

In 2024 zijn de noodzakelijke omgevingsvergunningen verleend om de capaciteit van de bestaande in pandige vergisting- en composteringsinstallatie voor gft-afval uit te breiden van 70.000 naar 110.000 ton per jaar. De bouw is na de zomer gestart. De verwachting is dat de nieuwe composteringstunnels begin 2025 in gebruik kunnen worden genomen.

In het kader van (ver-)bouw zijn tevens vergunningen aangevraagd en verleend voor de revitalisatie van de biologische zuiveringsinstallatie en een overdekte ruimte voor materieelstalling.

Ook heeft ARN eind 2024 een vergunning ontvangen voor het 'tijdelijk opslaan van bedrijfsafvalstoffen bij een externe calamiteit bij derden'. Dit nadat eerder alleen een gedoogtoestemming gold voor het tijdelijk opslaan van het afval naar aanleiding van de brand in 2023 bij AVR. De in december 2024 afgegeven vergunning zorgt

ervoor dat ARN ook bij toekomstige calamiteiten in de afvalverwerkingsindustrie of bij het bedrijfsleven hulp kan bieden, na overleg met en met toestemming van het bevoegd gezag. In die gevallen wordt dit calamiteitenafval tijdelijk opgeslagen op een hiertoe aangegeven deel van de stortplaats.

CCUS

In 2024 is een omgevingsvergunning milieu aangevraagd voor een CO₂-afvanginstallatie. De bedoeling is dat ARN koolstofdioxide (CO₂) gaat afvangen voordat het in de atmosfeer terecht komt. Naast de ambitie die ARN heeft ten opzichte van haar klimaatdoelstelling ziet zij zich hiertoe genoodzaakt vanwege aangescherpte Europese regelgeving rondom het Europees Emissiehandelssysteem (ETS). Deze aanscherping heeft oplopende kosten tot gevolg, omdat afvalverbrandingsinstallaties onder ETS gaan vallen en ARN emissierechten moet gaan kopen voor elke ton uit te stoten CO₂. Daarnaast blijft ook in de toekomst de nationale CO₂-heffing bestaan (belastingmaatregel). De af te vangen CO₂ zal door ARN waar mogelijk nuttig worden gebruikt en waar het niet anders kan, ondergronds worden opgeslagen. Met name dit laatste blijft een punt van gesprek tussen ARN en de diverse overheden. ARN ijvert al jaren voor beloning (stimulering) van investeringen in recycling (voorkomen van emissies) in plaats van het enkel belonen van reductie van emissies, zoals dit nu bijvoorbeeld gebeurt via de SDE-subsidie voor ondergrondse opslag van CO₂. Gelet op het uitblijven van resultaat van deze lobby tot nu toe, heeft ARN geen andere keus dan doorgaan met het CO₂-afvangproject. De doorlooptijd van dit project is meerdere jaren. In 2025 zullen de aandeelhouders hiertoe een investeringsbesluit nemen.

'Werkprogramma Storten 2024-2029'

ARN heeft de wettelijke verplichting om de komende jaren diverse stortvakken van zijn stortplaats af te dichten. In 2024 heeft de voormalige minister Harbers van Infrastructuur en Waterstaat echter ook een 'Werkprogramma Storten 2024-2029' aangeboden aan de Tweede Kamer met nieuwe inzichten. In dit Werkprogramma komt naar voren dat vanwege de achterblijvende ontwikkeling van de circulaire economie er, langer dan eerder voorzien, stortcapaciteit beschikbaar moet blijven. Voor het borgen van de beschikbaarheid van storten is volgens het Werkprogramma onder andere toevoeging van capaciteit aan het zogenaamde 'moratorium' op storten nodig (zonder het volledig afschaffen van het moratorium). Dit om te zorgen dat de mogelijkheid van storten in de toekomst beschikbaar en betaalbaar blijft. In dit licht heeft ARN in gesprekken met ODRN en de provincie verzocht om delen van haar stortplaats langer open te houden dan eerder voorzien en later af te dichten.

Afgesproken is deze nieuwe stortstrategie binnen het kader van het traject revisievergunning verder uit te werken.

ZZS waaronder PFAS

ARN constateert dat vanuit de verschillende bevoegde gezagen de focus steeds meer komt te liggen op de mogelijke aanwezigheid van zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) in emissies naar de lucht, de bodem en het oppervlaktewater. Met name PFAS heeft de aandacht. We zien dat zowel de ODRN, ODRA als het Waterschap, vanuit hun eigen verantwoordelijkheid bekijken hoe emissies van PFAS richting bodem, lucht en water in eerste instantie vermeden, en in tweede instantie gereduceerd kunnen worden. De verwachting is dat ARN de komende jaren met aanvullende voorschriften te maken zal krijgen, in eerste instantie op het vlak van monitoring en later in de vorm van een verplicht Vermijdings- en Reductieprogramma voor PFAS (en eventueel ook andere ZZS).

Complianceregister

ARN heeft te stellen met meer verplichtingen dan alleen de vigerende wet- en regelgeving. Voor een goed overzicht van verplichtingen en de borging hiervan beschikt ARN over een zelf ontwikkeld complianceregister.

Hiermee is het mogelijk om o.a. vergunningen, normen, beleidsstukken, pseudowetgeving en praktijkinformatie in één overzicht te beheren om hiermee de organisatie te ondersteunen om aantoonbaar compliant te zijn én te blijven op het gebied van arbeidsomstandigheden, veiligheid en milieu. Het register wordt actueel gehouden middels een abonnement waarmee (toekomstige) veranderingen in wet- en regelgeving worden geïnventariseerd en doorgegeven. Het beheer van het register vindt plaats bij de afdelingen QHSE en Asset Management. Periodiek worden de complianceonderwerpen uit het register met de directie besproken.

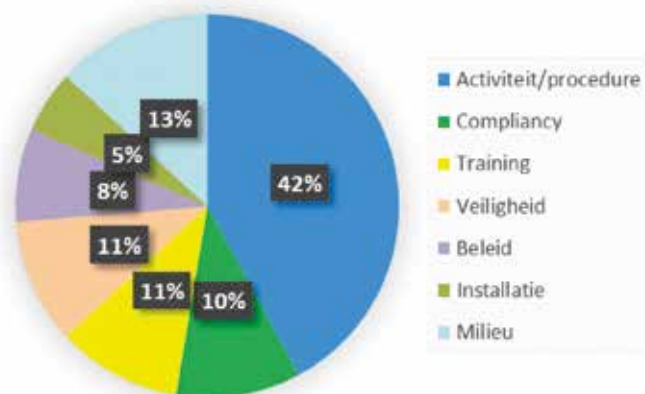


Audits

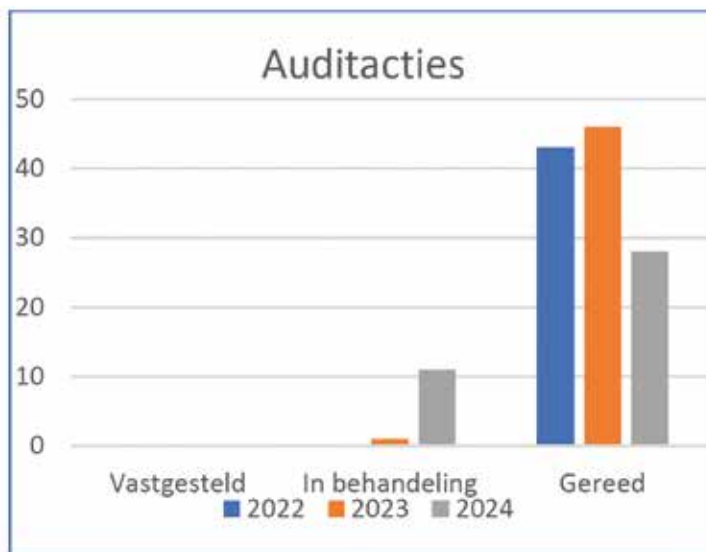
Bij audits wordt onderscheid gemaakt tussen interne en externe audits.

- De externe audits betreffen het ISO 14001-milieucertificaat en de (product) kwaliteitscertificaten NTA 8080 groen gas en CO₂, het ISCC-certificaat en het Keurcompostcertificaat. Bij de genoemde productkwaliteitscertificaten is vastgesteld dat ARN bij voortduring blijft voldoen aan de normvoorschriften
- Interne audits worden volgens een door de directie goedgekeurde jaarplanning uitgevoerd.
- Door middel van de interne audits controleren we de effectiviteit van ons Milieu Management Systeem. Uit de audits voortkomende acties of aandachtspunten worden door de afdeling QHSE structureel vastgelegd en bewaakt en worden structureel aan het management gerapporteerd. Hierdoor hebben we een continue focus op verbetering met betrokkenheid van management en alle medewerkers.

Thema's interne audits 2024



Interne audits zijn volgens planning verlopen. Voortgang op verbeteracties verloopt naar tevredenheid.



Eigen personeel (Arbo en HRM)

Arbo-beleid

Onze uitgangspunten voor veilig en gezond werken zijn:

- Wij streven continu en compromisloos naar nul schade aan mensen, middelen en milieu.
- Alle letsels, beroepsziekten en veiligheidsincidenten kunnen worden voorkomen.
- Wij verlangen dat elke medewerker de verantwoordelijkheid neemt voor zijn gedrag, beslissingen en handelingen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu.
- Gezondheid en veiligheid gaan boven kosten en planning.

Alle door ARN ontplooiende activiteiten voldoen aan wet- en regelgeving op het gebied van arbeidsomstandigheden.

De aanpak is gericht op:

- Maatregelen bij de bron
- Collectieve maatregelen (organisatorisch/technisch)
- Individuele maatregelen (organisatorisch/technisch).
- Via persoonlijke beschermingsmiddelen overeenkomstig de arbeidshygiënische strategie uit de Arbowet.



Wij tonen leiderschap

- Arbo is een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. Leidinggevend zijn zich bewust van hun proactieve rol en zijn dus het voorbeeld voor de organisatie als het gaat om veilig en gezond werken. Alle leidinggevend hebben de plicht om zorg te dragen voor goede arbeidsomstandigheden voor de medewerkers die onder hun verantwoordelijkheid aan het werk zijn.
- Het management toont zichtbare en persoonlijke betrokkenheid.
- Binnen ARN is een voortdurende en effectieve uitwisseling van kennis en ervaring. We wisselen de beste werkpraktijken en ervaringen uit om continu te blijven leren.

- Wij bieden adequate voorlichting en scholing voor alle medewerkers (aantonbaar via het HR-systeem).
- Veiligheid en gezondheid is een structureel terugkerend onderwerp in verschillende overleggen. Wij waarborgen open communicatie, voorlichting en scholing over veiligheid en gezondheid voor alle medewerkers. Medewerkers die om veiligheidsredenen ingrijpen in het werkproces kunnen daarbij altijd rekenen op de waardering en steun van hun leidinggevend.
- ARN laat zich daar waar nodig bij complexere onderwerpen ondersteunen door externe deskundigen.

Structureel vindt overleg plaats tussen de ondernemingsraad, directie en de afdeling Quality, Health, Safety & Environment (QHSE) om de situatie rondom de arbeidsomstandigheden te reflecteren.

Inkoop en uitbesteding in relatie tot arbo

Onze uitgangspunten ten aanzien van veiligheid en gezondheid worden doorvertaald naar de producten en diensten die wij inkopen en de houding en handelswijze die wij verwachten van leveranciers. ARN heeft vakbekwame en deskundige medewerkers die nauwkeurig en zorgvuldig werken. Veiligheid staat daarbij centraal.

Samen verantwoordelijk

- Veilig en gezond werken is een gezamenlijke uitdaging. Hoewel de eindverantwoordelijkheid bij de directie ligt, is iedereen op zijn niveau verantwoordelijk voor gedrag, beslissingen en handelingen op het vlak van gezondheid en veiligheid van en voor iedereen.
- Iedereen die bij ARN werkt, dient op de hoogte te zijn van deze beleidsverklaring en actief mee te werken aan de uitvoering ervan. Zo dragen we gezamenlijk bij aan het realiseren van ARN's doelstellingen op het gebied van veilig en gezond werken.

Werken met gevaarlijke stoffen

Een herziene Aanvullende Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (ARIE)-regeling is sinds 1 januari 2023 van kracht. Het is van toepassing op bedrijven met een bepaalde hoeveelheid gevaarlijke stoffen. ARN valt onder deze regeling en daarom gelden strengere eisen. ARN heeft de onderdelen van de ARIE-regeling geïnventariseerd en daar waar nodig acties ondernomen. De essentie is om een preventiebeleid voor ernstige ongevallen te kunnen bepalen en uit te voeren. Belangrijk onderdeel hierbij is het managementsysteem waarmee uitvoering wordt gegeven aan het beleid inzake de beheersing van de risico's van zware ongevallen.



jaren. Bij de ongevallen betreft het in 2024 voorvallen zonder ernstig letsel of langdurig verzuim. Uit de rapportage blijkt dat het aantal meldingen van onveilige situaties is gedaald. Bij ARN vinden we het belangrijk dat onveilige situaties worden gemeld. Komend jaar zullen we dan ook extra aandacht hieraan geven.

Personeelsbeleid

ARN heeft oog voor haar medewerkers en streeft naar goed werkgeverschap en duurzame inzetbaarheid. Wij willen een goede en aantrekkelijke werkgever zijn. Wij willen onze huidige medewerkers behouden en aantrekkelijk zijn voor nieuw talent. Aan onze medewerkers is in 2024 een eenmalige gratificatie uitgekeerd.

We voeren een actief duurzaam inzetbaarheidsbeleid. In 2024 is dit voortgezet met de inzet van onze generatieregeling, een actief vitaliteitsprogramma en een opleidings- en een scholingsprogramma. In het kader van ons diversiteitsbeleid zetten we in op meer jongeren (< 35 jaar) en vrouwen. Op dit moment hebben we 13% jongeren in dienst en 10% vrouwen.

Personeel

Eind 2024 waren bij ons bedrijf 127 medewerkers (121 fte) in dienst.

We hebben 14 nieuwe medewerkers mogen verwelkomen. Negen medewerkers hebben ARN verlaten en hebben een andere uitdaging gevonden. Eén medewerker heeft zijn 25-jarig en twee medewerkers hebben hun 12,5-jarig jubileum mogen vieren.

Als ARN hebben we het beleid dat we eerst kijken of voor een nieuwe vacature interne kandidaten beschikbaar zijn. We bieden daarmee onze medewerkers de kans om door te stromen en zich verder te ontwikkelen. In 2024 hebben we op die manier vijf medewerkers een nieuwe uitdaging kunnen bieden.

Hiertoe behoren:

- het algemene beheerssysteem: de organisatorische structuur, de verantwoordelijkheden, de gebruiken, de procedures, de procedés en de hulpmiddelen die het mogelijk maken het preventiebeleid voor zware ongevallen te bepalen en uit te voeren (MMS)
- de organisatie en het personeel
- de wijze waarop wordt gehandeld bij wijzigingen (Management of Change (MOC)).
- de planning voor noodsituaties (crisismanagement)
- het toezicht op de prestaties
- controle en analyse.

Als ARIE-plichtig bedrijf laat ARN zich bijstaan door een deskundige voor:

- Het opstellen en schriftelijk vastleggen van het preventiebeleid gericht op zware ongevallen.
- Het opstellen en schriftelijk vastleggen van de aanvullende risico-inventarisatie en -evaluatie, waaronder begrepen het toetsen ervan.
- Het opstellen en schriftelijk vastleggen van de beschrijving van scenario's.
- Het opstellen en implementeren van het veiligheidsbeheerssysteem.
- Het opstellen en schriftelijk vastleggen van het intern noodplan en het toetsen ervan.
- Het doorvoeren van wijzigingen aan een installatie, de opzet of organisatie van het bedrijf of de inrichting, een proces dan wel de aard of fysische vorm van of de hoeveelheden gevaarlijke stoffen, die belangrijke gevolgen kan hebben voor de risico's van zware ongevallen met gevaarlijke stoffen, waaronder begrepen en indien van toepassing het toetsen ervan.

HSE-meldingen

Wat betreft de Health, Safety & Environment-meldingen zien we qua ongevallen een vergelijkbaar beeld als voorgaande

EIGEN PERSONEEL (ARBO EN HRM)

Bij ARN hechten we veel waarde aan sociale en psychologische veiligheid op de werkvloer, omdat dit essentieel is voor het welzijn van onze medewerkers. Daarom werken we samen met een externe vertrouwenspersoon, met wie onze medewerkers anoniem contact kunnen opnemen. In het afgelopen jaar zijn twee meldingen gedaan. Eén melding is onderzocht en naar tevredenheid afgehandeld, terwijl de andere anoniem door de vertrouwenspersoon is behandeld.

De rolverdeling binnen de directie is als volgt:

J.W. Vermeulen: Operations / Resources & Logistics / Maintenance

R.J. Pessers: Asset Management / Legal / Finance & ICT / HR / QHSE

Ziekteverzuim

Hoewel ARN een beleid voert waarbij intensief wordt ingezet op terugdringing van ziekteverzuim, hebben we het afgelopen jaar niet kunnen voorkomen dat een aantal van onze medewerkers zijn uitgevallen.

	2022	2023	2024
Ziekteverzuimpercentage	6,32%	6,14%	6,91
Kortdurend < 8 dagen	1,33%	1,21%	0,83
Meldingsfrequentie	1,32	1,37	1,09

De Ondernemingsraad

Wie zijn wij?

De Ondernemingsraad bestond dit jaar uit vijf leden met een vertegenwoordiger uit elke afdeling van ARN:

- Wilbert Boerakker, voorzitter OR
- Monique Peters, secretaris OR
- Erik Rijkse, OR-lid / vicevoorzitter
- François van Oort, OR-lid
- Marcel Pijnaker, OR-lid / technisch secretaris

Waar heeft de OR zich dit jaar mee beziggehouden?

- Vijf keer per jaar houdt de OR een overlegvergadering met de directie en hoofd Personeelszaken. Afgelopen jaar waren de vergaderingen coöperatief en informatief. Gesproken werd over het beleid en de toekomstplannen van ARN. Ook de markt en vooruitzichten staan elke vergadering op de agenda. Tevens werden diverse adviesaanvragen behandeld.
- Het dagelijks bestuur van de OR (voorzitter en secretaris) heeft regelmatig informeel contact met de directie om op de hoogte te blijven van de lopende zaken.
- Er zijn maandelijks werkmiddagen en OR-overleggen om alle informatie tussen de OR-leden onderling te delen en zaken te bespreken die aandacht nodig hebben.
- De OR heeft jaarlijks overleg met de voorzitter van de RvC, de bedrijfsarts en de externe vertrouwenspersoon.
- De OR-leden zijn specialistisch bezig op een aantal hoofdzaken, waaronder:
 - Veranderingen in en van het pensioenstelsel.
 - Vervolg updaten van de FUWA/ORBA.
 - QHSE-/RI&E-vergaderingen bijwonen over de voortgang van het plan van aanpak van de RI&E.
 - Verlenging en tekstueel aanpassen van de bedrijfs-SAO.
 - Opstellen van een nieuw OR-reglement.
 - Voorbereiden OR-verkiezingen op 19 maart 2025.

Hoe deelt de OR informatie met personeelsleden?

- Regelmatig verschijnt een artikel over de bezigheden van de OR in het personeelsblad 'InfoStroom'.
- Diverse mededelingen en documenten worden gepubliceerd op de interne OR-site en aangekondigd met een algemene e-mail met nieuws van de OR.

Hoe verkrijgt de OR informatie over wat er leeft onder de collega's?

- Het contact met de achterban verloopt veelal via korte lijntjes op de werkvloer.
- Ook heeft de OR aan het begin van het jaar een enquête gehouden onder alle personeelsleden en daar o.a. aandachtspunten uitgehaald voor de input voor de nieuwe SAO.

Hoe blijft de OR scherp en op de hoogte van de WOR?

- Om bij te blijven volgen de OR-leden jaarlijks coaching bij een professionele trainer. Op deze manier proberen zij een accurate gesprekspartner van de directie te blijven. Ook laten zij zich op de hoogte houden van vernieuwde wet- en regelgeving.
- De OR had tijdelijk een expert arbeidsvoorwaarden ingehuurd om advies in te winnen over het opstellen van de teksten voor een vernieuwde SAO. Het project 'vernieuwen SAO' zal in 2025 vervolgd worden.



Personeelsvereniging 't Kacheltje

De volgende activiteiten zijn georganiseerd:

- In januari vond de jaarvergadering bij schutterij St. Hubertus in Groesbeek plaats. Met de kruisboog en luchtbuks waren punten te verdienen. De avond werd afgesloten met een muziekquiz.
- In 2024 waren er 2 workshops: met scherpe ogen op kleiduiven gaan schieten of de hoogte opzoeken met een droneworkshop waarbij de vaste hand op de proef gesteld werd.
- Met Pasen is een cadeau uitgedeeld.
- In september is in samenwerking met directie een barbecue voor medewerkers en partners georganiseerd. Hierbij is ook het debuut van The Red Helmets (ARN-Band) werkelijkheid geworden.
- Dit jaar was het weer tijd voor de Hollanders om ons te bewijzen in het EK. Met de PV hebben we hiervoor een pool opgezet.
- Ook aan het gezin van de medewerkers werd gedacht door een georganiseerd bezoek aan pretpark Toverland.
- Uiteraard mocht het jaarlijkse bezoek van Sinterklaas niet ontbreken.



Ongewenst gedrag

Voorkomen van ongewenst gedrag vraagt de nodige aandacht, zowel van individuele medewerkers als van de organisatie.

Dat doen we grofweg langs vier lijnen:

- Bewustwording, zodat collega's ongewenst gedrag herkennen en weten hoe ze daar mee kunnen omgaan.
- Duidelijke afspraken en kaders, zodat collega's weten wat de verwachtingen zijn.
- Een veilige, weerbare werkomgeving, waarin risico's op schendingen en ongewenst gedrag worden beperkt.
- Zorgvuldig en serieus omgaan met signalen van ongewenst gedrag.

Het thema 'gedrag' komt regelmatig voor in de onderlinge overleggen. Met name competenties rondom onderlinge samenwerking hebben veel aandacht in de diverse vergaderingen, 1-op-1-gesprekken en functioneringsgesprekken.

Op de narrowcasting-schermen krijgen gedrag en correcte omgangsvormen regelmatig aandacht in een 'jij en ik en ARN'-campagne.

In 2024 zijn bij ARN geen incidenten gemeld op het gebied van grensoverschrijdend gedrag.

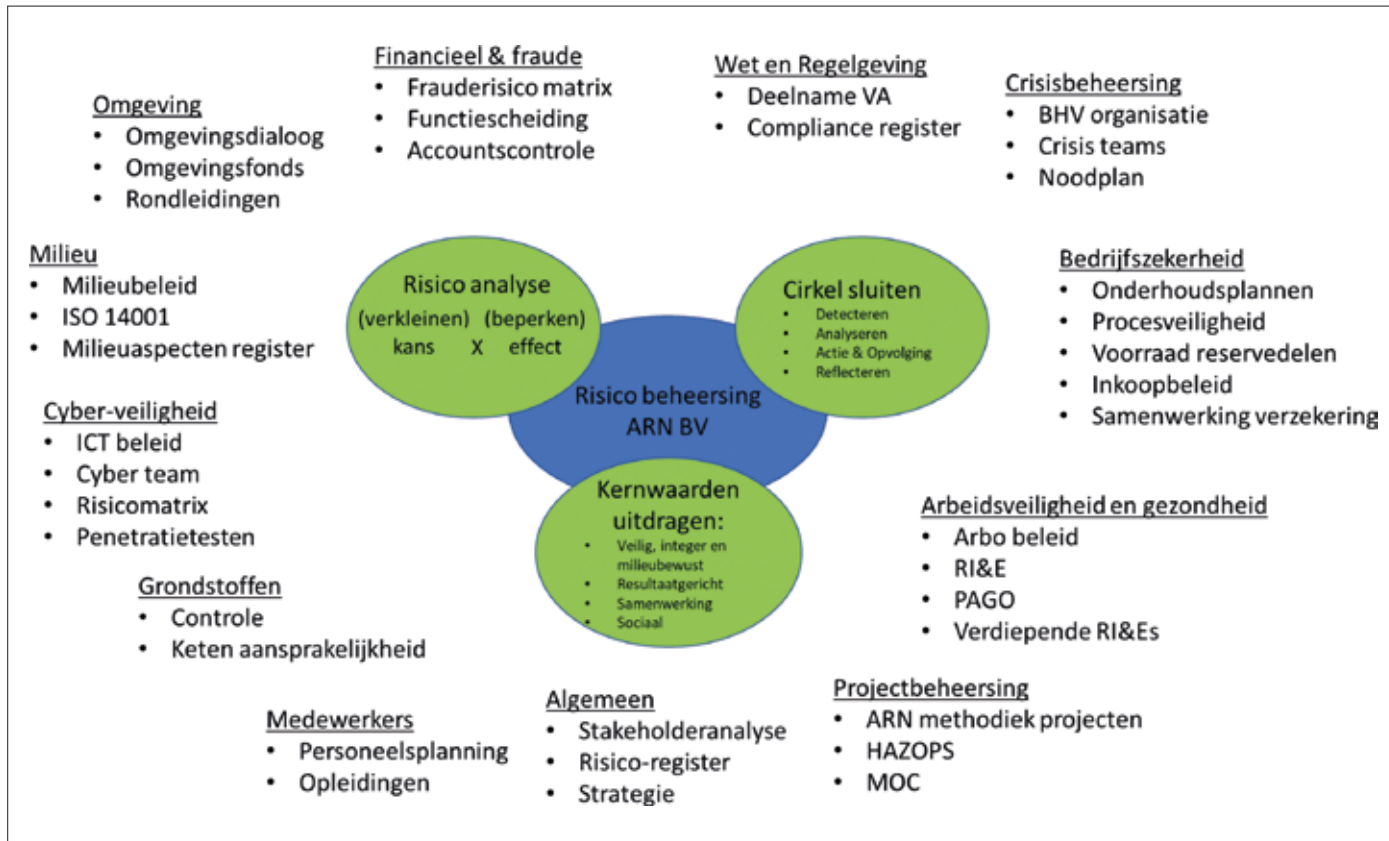
Vertrouwenspersoon

ARN beschikt over een externe vertrouwenspersoon. De gesprekken die de vertrouwenspersoon voert met medewerkers zijn vertrouwelijk.



Risicobeheersing

ARN past risicobeheersing toe op diverse plaatsen en in diverse vormen:



De pijlers van risicobeheersing zijn:

- Cirkel sluiten
- Kernwaarden uitdragen en toepassen:
 - veilig, integer en milieubewust;
 - resultaatgericht;
 - samenwerking;
 - sociaal.

Door steeds weer opnieuw problemen te detecteren, situaties te analyseren, over te gaan tot acties en deze op te volgen en regelmatig te reflecteren over de effectiviteit van de organisatie, ontstaat een bedrijfscultuur van een lerende organisatie. Een lerende organisatie streeft naar verbetering, innovatie en past zich aan, aan wat er om haar heen verandert. Dit gaat verder dan individueel leren; het houdt in dat de hele organisatie leert en zich aanpast. Een lerende organisatie luistert voortdurend naar wat mensen buiten de organisatie denken en nodig hebben. Op managementteamniveau bespreken we maandelijks met de betrokken leidinggevendenden de operationele prestaties, zoals opgenomen in de maandrapportage, en nemen we waar nodig actie.

Kernwaarden zijn onze fundamentele overtuigingen en principes en vormen de basis voor wat ons drijft in onze gedragingen, interacties en besluitvorming. Ze vormen de kern van onze identiteit en bepalen hoe we onszelf zien en hoe anderen ons zien. De kernwaarden zijn de basis van het beleid bij ARN en als zodanig uitgedragen naar onze medewerkers.

■ Risicoanalyse

Door het toepassen van een actuele risicoanalyse, een proces van periodieke inventarisaties, evaluaties en besprekingen in het managementteam worden prioriteiten gesteld in de mitigerende acties. ARN heeft ervoor gekozen om grotere risico's af te dekken door op maat gesneden verzekeringen voor brand- en bedrijfsschade, milieuaansprakelijkheid en risico's voor persoonlijk letsel van medewerkers of bezoekers. Jaarlijks vindt met verzekeringsmakelaar Aon een check op de verzekeringsportefeuille plaats.

Voor elk geïdentificeerd risico is een eigenaar aangewezen. De eigenaar herijkt minimaal jaarlijks de risico's die zijn geïdentificeerd. Elk risico wordt gewogen op basis van de gekozen risicocategorie en gescoord via *kans x impact*. Aan de hand van de uitkomst, de zogenaamde risicoscore, wordt bepaald in hoeverre aanvullende beheersmaatregelen per risico nodig zijn. De risico's die onze doelen in de weg kunnen staan, proberen we te voorkomen of we proberen de gevolgen ervan te beperken. De maatschappelijke ontwikkelingen dwingen ons secuur in deze afweging te zijn, wat kan betekenen dat meer risico genomen wordt daar waar het kan of misschien wel moet. Het proces wordt gecoördineerd door de directie. De belangrijkste risico's worden periodiek besproken.

Stakeholder	Omschrijving	Mitigerende maatregel	Toelichting acties
Afvalaanbieders	Lager aanbod en lagere prijzen ten gevolge van te weinig aanbod/overcapaciteit / importheffing / importbeperkingen	ARN verder specialiseren in nichemarkten, gebruikmakend van de unieke eigenschappen. Verdienmodellen in grondstoffen verder ontwikkelen	Werkgroep Afval van de toekomst gevormd. Geïnvesteed in organisatie R&L voor acquisitie nieuwe stromen en nichemarkten.
		Verdienmodellen in energie verder ontwikkelen	Team Energie opgezet. Inzetten op nieuwe verdienmodellen zoals warmte, warmwater, flex, oplossen netcongestie en groengas.
Overheidsinstanties / klanten	Invoering CO ₂ -belasting	Ontwikkelen van projecten ter verlaging van de CO ₂ -footprint zoals SNCR, CCS, CCU (toepassing in glastuinbouw) en voorscheiden van kunststof. Zo nodig afvaltarieven/ contracten aanpassen.	CCUS-project is gestart; vergunning en SDE aangevraagd. Kosten CO ₂ - belasting zullen aan de markt moeten worden doorgegeven.
Omwonenden	Mate van overlast naar de omgeving wordt de beperking voor toekomstige groei. (Oprukkende bebouwing in de omgeving van ARN)	Overlastbeperking als belangrijk onderdeel bij projectontwikkeling, intensieve communicatie met omwonenden, milieugroepen en bevoegd gezag voortzetten.	Reeds diverse maatregelen genomen. Jaarlijks overleg met milieugroepen en bewoners. Adequate opvolging klachten. Awareness bij personeel verschaffen via communicatieschermen en kwartaalbijeenkomsten
Interne organisatie	Bedrijf is onvoldoende in staat projecten te realiseren die nodig zijn om in de toekomst relevant te blijven. Door lange doorlooptijden van vergunningstrajecten en hoge belasting op interne organisatie.	Projectportefolio managen op beschikbare capaciteit. Keuze van projecten afstemmen op de beschikbare ruimte en milieuruimte. Prioriteiten stellen. Inhuren van mensen in de ontwikkeling en realisatie indien nodig.	Projectportfolio-overleg gestart met als doel capaciteit af te stemmen op planning.

Aanbod van afval

Met een puur Nederlandse blik is overcapaciteit en importheffing een bedrijfseconomisch risico. Het leidt tot veel concurrentie en lagere tarieven. Vanuit milieuhygiënisch en Europees perspectief is overcapaciteit niet aan de orde. Om

op korte en middellange termijn te kunnen blijven beschikken over voldoende afval om de installaties optimaal gevuld te houden, vinden regelmatig voortgangsoverleggen plaats met bestaande klanten in binnen- en buitenland.

Mede dankzij de goede samenwerking met aandeelhouder REMONDIS is de vollast voor de komende jaren goed geregeld. Tevens is gestart met een team op het thema 'Afval van de toekomst'. Met dit project willen we onze positie in de markt verder versterken door gebruik te maken van onze unieke kenmerken, zoals hoogcalorisch verbranden, de uitgebreide rookgasreiniging, watergekoelde roosters, kalkhydraatdosering, mogelijkheden van drogen van afval.

CO₂-heffing / EU ETS

De in 2020 ingevoerd CO₂-heffing zal de komende jaren een belangrijke invloed krijgen op ARN. Nu produceert ARN nog onder het heffingsvrije plafond, maar dit plafond wordt jaarlijks gereduceerd en de CO₂-prijs wordt jaarlijks verhoogd.

De aanpak om te komen tot een lagere CO₂-footprint behelst:

- Aardgasvrije rookgasreiniging (deels gerealiseerd, deels in ontwikkeling).
- Ontwikkeling en realisatie van CCS/CCU (in ontwikkeling).
- Reductie van het eigen verbruik (diverse acties gestart en/of afgerond).
- Aandacht vragen in beleid voor erkenning van CO₂-reductie door het vermijden van emissie van CO₂ van fossiele aard, en van CO₂-reductie door luierecycling en warmtelevering, de scope 3-reducties.

Ruimte voor ondernemen

In een circulaire economie is ruimte nodig voor bedrijfsactiviteiten zoals recycling, de verwerking van (bio-) grondstoffen, storten en energie uit afval. Bedrijven zoals ARN, met een zogenoemde hoge milieucategorie omdat ze overlast veroorzaken, hebben voldoende ruimte nodig en de locatie moet goed bereikbaar zijn. De (milieu-)ruimte die nodig is in een circulaire economie komt in gevaar. Oprukkende bebouwing in de directe omgeving en de permanente ambitie vanuit de overheid om milieuruimte terug te dringen zijn de meest concrete voorbeelden. Tot nu toe is in het overheidsbeleid weinig aandacht voor de geschikte ruimte, terwijl dit wel belangrijk is voor de toekomstige mogelijkheden om te blijven ontwikkelen en de circulaire transitie mogelijk te maken. Overheden zullen 'ruimte' dus op hun agenda moeten zetten en de belangen van verschillende functies en doelen tegen elkaar moeten afwegen, vooral als ze vertraging van het grondstoffenbeleid en van de transitie naar een circulaire economie willen voorkomen. Hierover blijft ARN met de overheid in gesprek, waarbij wij ernaar streven om onze footprint waar mogelijk te beperken.

Snelheid van transitie

De snelheid van externe veranderingen, die voor een belangrijk deel worden veroorzaakt door veranderingen in de wet- en regelgeving, is groot. Het ontwikkelen en realiseren van strategische projecten, en daarmee de reactie van ARN op deze externe veranderingen neemt de nodige doorlooptijd in beslag.

Niet alleen de milieuruimte is bepalend voor de mogelijkheid een project tijdig om te zetten in een investering, ook de doorlooptijd van vergunningstrajecten en de mate van zekerheid die moet worden geboden dat een project binnen de bestaande milieuruimte blijft, is in toenemende mate een rem op ontwikkelingen.

Overige oorzaken van lange doorlooptijden zijn de beperkte beschikbaarheid van vakmensen en lange levertijden van onderdelen.

Strategische projecten worden daarom integraal benaderd, getoetst op strategische relevantie en vormen een structureel onderdeel van het overleg tussen de directie en het managementteam, zodat de prioriteitstelling correct is. Projecten worden in een vroeg stadium met de relevante stakeholders besproken. Met de Omgevingsdienst vindt reguliere afstemming over de projecten plaats.

Omgeving

Financieel en fraude

Ten aanzien van prijs-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico's bestaat bij ARN een lage risicobereidheid. Met een tweehoofdige directie kent ARN bij het nemen van beslissingen het vier-ogenprincipe en een procuratieregeling bij vervanging. De vier-ogencontrole borgt eveneens betaaltransacties. Daarnaast is er een adequate functiescheiding bij de inkoopfunctie en controle op het administreren en verwerken van inkooporders.

Prijzrisico

Effecten van prijsrisico's worden zoveel mogelijk gemitigeerd door:

- Het sluiten van inkoopcontracten en deze tijdig te evalueren en verlengen.
- Het tijdig (minimaal 1 jaar vooruit) vastzetten van prijzen voor energie. Besloten is om de inkoop van energie ten minste bij het vaststellen van de begroting te hebben vastgelegd voor het begrote jaar.

Rente- en kasstroomrisico

ARN heeft geen materiële rentedragende vorderingen. ARN heeft op 31 december 2024 geen rentedragende schulden. ARN maakt geen gebruik van financiële instrumenten. Het overige renterisico is zeer beperkt en heeft alleen betrekking op de liquide middelen.

Financieel verslagleggingsrisico

Het risico op fouten in de financiële verslaggeving borgen we door het actualiseren en bijhouden van onze kennis. Daarnaast zijn diverse beheersmaatregelen ingericht en uitgelegd in procesbeschrijvingen en zijn systeemcontroles ingericht. Op deze manier borgen we de correctheid van onze financiële verslaglegging en wordt voldaan aan de wettelijke verplichtingen en geldende financiële verslagleggingsregels.

Liquiditeitsrisico

Het risico dat we niet aan onze verplichtingen kunnen voldoen door een tekort aan liquide middelen beperken we door het aanhouden van een kredietfaciliteit. Met deze faciliteit is er voldoende ruimte aan liquide middelen. De risico's op onze debiteurenportefeuille monitoren we. We maken geen gebruik van financiële opties, swaps en rentederivaten.

Valutarisico

Er is geen sprake van een (materieel) valutarisico en daarom zijn hier geen waarborgen voor getroffen.

Risico op het niet verkrijgen financiering

Er zijn geen leningen bij banken. Op regelmatige basis vindt overleg met de banken plaats en worden projecten besproken en de liquiditeitsplanning. Daarmee is er voldoende draagvlak voor het realiseren van onze strategische projecten.

Renterisico

Voor de enige overgebleven lening (GR MARN) is een vast rentetarief gesloten.

Het risico op schommelingen in energieprijzen

Dit kunnen we deels verkleinen door toepassing van een in- en verkoopstrategie voor energie, waarbij planzekerheid voorop staat.

Verzekerbaarheid

Risico's die verzekeraar zijn, zoals brand- en bedrijfsschade en wettelijke aansprakelijkheid, hebben we ondergebracht bij verzekeraars. ARN is door verzekeraar FM Global gecertificeerd met de Significant Protected Risk-status. ARN voldoet hiermee aan de door FM Global wereldwijd hoogste gestelde eisen voor beveiliging en risicobeheersing in relatie tot de veiligheid van onze installaties.

Integriteits- en frauderisico

Dit risico beheersen we door toepassing van functiescheiding in de kritische processen, systeemcontroles in onze applicaties en het toepassen van het vier-ogenprincipe. Daarnaast zijn verschillende organisatorische maatregelen van kracht. In 2024 heeft een interne werkgroep frauderisico's geëvalueerd. Het resultaat is opgenomen in een fraude-risico-matrix. In 2024 hebben zich bij ARN geen incidenten voorgedaan op het gebied van integriteit en fraude.

Wet & regelgeving

Door de diversiteit en complexiteit van de activiteiten bij de verschillende entiteiten van ARN moeten we voldoen aan diverse en complexe wet- en regelgeving. Dit zorgt voor een hoog risico op het niet naleven van wet- en regelgeving. Om het niet-nalevingsrisico te verkleinen en ons proactief en transparant te houden aan de diverse wet- en regelgeving, hanteert ARN intern een compliance register (zie ook hoofdstuk 'Klimaatverandering en milieu').



Hiermee krijgen we niet alleen inzicht in de wettelijke verplichtingen, maar geven we ook opvolging aan en invulling en borging van deze verplichtingen. Het systeem ondersteunt ons ook bij de interne borging. In 2024 waren geen significante compliance issues aan de orde. Naast het toezicht door bevoegd gezag werd ARN onder andere ge-audit door:

- Accountant
- NEA
- BVOR
- DNV-GL
- Normec-QS
- Liander
- SGS
- Verzekering

Crisisbeheersing

ARN beschikt over een crisisbeheersingsplan (tevens het BHV-plan conform de Arbeidsomstandighedenwet). Dit plan dient ter voorbereiding op een crisissituatie en de gevolgen daarvan. Het plan is opgesteld in samenwerking met Zanders Consulting & Training op basis van het CONCRIS®-model. Hiermee wordt een effectieve afhandeling van noodsituaties met maximale flexibiliteit en scope gefaciliteerd. Dit crisisbeheersingsplan is een beschrijving van de organisatorische en procedurele voorzieningen die zijn getroffen om een noodsituatie te beheersen. Jaarlijks worden de directie en MT-leden getraind in het beheersen van een crisissituatie middels een simulatietraining. Een groot deel van de medewerkers zijn opgeleid tot BHV'er.

Bedrijfszekerheid

Continuïteit in de bedrijfsvoering wordt geborgd door tal van maatregelen:

- Bedrijfsvoering gebaseerd op wettelijke en beleidsnormen van het bevoegd gezag.
- Een goed preventief en correctief onderhouds-meerjarenplan voor het borgen van bedrijfszekerheid.
- Visie op de toekomst en positie van het bedrijf met een daarop afgestemd plan van projecten met synergie en aansluiting op de bestaande technieken en installaties.
- Strategische samenwerking met ketenpartners.
- Duidelijke positionering in de regio.
- Focus op levering aan de regio van diensten op het gebied van gezamenlijk nut of gedeeld voordeel (energielevering en duurzaamheid).
- Een goede verhouding met de omgeving, met oog voor belangen van omwonenden.
- Een continu ontwikkelproces van binden en verbinden van werknemers en medewerkers van contractors.
- Een uitgebreide verzekeringsportefeuille met op maat toegesneden verzekeringen.
- Een prudent investeringsklimaat met een lange horizon.

Onverwachte langdurige stilstand van onze installaties kan leiden tot het niet kunnen nakomen van onze verplichtingen aan onze klanten en daardoor tot lagere inkomsten. Dit risico beheersen we enerzijds door situaties van stilstand te analyseren en verbetermaatregelen te implementeren, en anderzijds door het toepassen van asset management, waarbij we op basis van kosten, prestaties en risico's preventief onderhoud plannen en uitvoeren. In 2024 hebben volgens planning diverse revisies plaatsgevonden. In de planning van de onderhoudswerkzaamheden wordt de frequentie, de scope van de werkzaamheden en de begroting van de werkzaamheden op componentenniveau bijgehouden. Alle onderdelen van de installaties, inclusief appendages, hulpsystemen en meetapparatuur, zijn gedocumenteerd in een onderhoudsbeheersysteem. Asset Management legt in dit systeem vast welke onderhoudsstrategie en -regime per onderdeel wordt toegepast. Dit leidt tot keuzes zoals:

- aanpak: correctief, preventief of toestandsafhankelijk onderhoud;
- servicecontracten met leveranciers;
- voorraad reservedelen;
- planning lang cyclisch onderhoud.

De eigen onderhoudsdienst voert preventief en correctief onderhoud uit. Voor een deel wordt gebruik gemaakt van diverse gespecialiseerde onderhoudsbedrijven. Daarmee worden de installaties in een zo optimaal mogelijke staat gehouden, hetgeen leidt tot een hoge beschikbaarheid. Bij stilstand met een beperkte duur is ARN in staat afval te ontvangen, het te verpakken en tijdelijk op te slaan.

Arbo & beveiliging

ARN beschikt over een dynamische RI&E en bijbehorend plan van aanpak. Elk kwartaal reflecteren de directie, de afdeling QHSE en leden van de ondernemingsraad de belangrijkste onderwerpen uit de RI&E. Op diverse onderwerpen is een verdiepende RI&E uitgevoerd.

Het terrein is beveiligd. Belangrijk onderdeel hierbij is de beveiliging/portiersdienst. ARN kent een systeem van toegangsregistratie, dat mede dienstdoet als aanwezigheidsoverzicht in het geval van een onverhoopte calamiteit.

Ook daadwerkelijke controle van personen en voertuigen bij binnenkomst of verlaten van het terrein behoort tot de maatregelen in het kader van risicobeheersing.

Ook op ICT-vlak is toegangsregistratie en controle van belang voor het beheersen van risico's.

Projectbeheersing

ARN past een zelf opgezette aanpak toe voor het ontwikkelen en realiseren van projecten. Een speciaal hiervoor aangestelde functionaris ziet toe op het correct toepassen van de aanpak en ondersteunt de projectleiders. Pijlers bij de projectaanpak van ARN zijn:

- Belangrijke rol voor de opdrachtgever: de scope en randvoorwaarden worden vooraf vastgelegd in een opdrachtbrief.
- Fasering: projecten zijn verdeeld in vaste fasen. Tijdens het projectportfolio-overleg wordt bepaald of projecten naar een volgende fase kunnen. Ook de vraag of een project wordt opgepakt, is onderdeel van het portfolio-overleg. Strategische relevantie, haalbaarheid, personele bezetting en businesscase zijn beoordelingscriteria.
- Organisatie van stuurgroep en werkgroep. In de stuurgroep wordt de voortgang, budget, scope en veiligheid gerapporteerd en besproken.

Medewerkers

Een gedegen organisatie beperkt de kans op het ontstaan van problemen. Het risico dat ARN niet over medewerkers zou kunnen beschikken met de juiste kennis, vaardigheden en competenties mitigeren we actief door met name invulling te geven aan de volgende zaken:

- We besteden specifiek en voortdurend aandacht aan veiligheid en milieu.
- We werken vanuit een personeelsplanning waardoor kennis binnen de organisatie geborgd blijft.

Afval en grondstoffen

- ARN mag enkel afval accepteren en verwerken met inachtneming van wet- en regelgeving en zijn vergunning. Om erop toe te zien dat afvalontdoeners geen afval aanleveren dat niet mag worden geaccepteerd of afval dat anders dient te worden verwerkt, heeft ARN een geschakeld acceptatiebeleid.

- Aanlevering van afvalstoffen geschiedt op basis van vergunde afvalstoffencodes (op de Europese afvalstoffenlijst), waarbij type afvalstoffen en verwerkingswijze worden getoetst en gecontroleerd. Registratie borgt de juiste handelwijze;
- Acceptatie gebeurt op basis van een door het bevoegd gezag goedgekeurd beleid van acceptatievoorwaarden en administratieve organisatie en interne controle;
- Feitelijke aanlevering gaat gepaard met correcte administratieve handling en visuele controle van de afvalstoffen en een afkeur- en weigeringsprocedure. Bij weigering wordt (een deel van) een vracht niet door ARN geaccepteerd en wordt dit gemeld aan het bevoegd gezag.
- Een goede acceptatieprocedure, controle en registratie waarborgen een correcte, transparante en milieuhygiënisch verantwoorde bedrijfsvoering van het verwerken van afvalstoffen.⁵⁵

Cyberveiligheid

- Hoewel de Nederlandse wetgeving nog niet definitief is, is in 2024 een gap-analyse uitgevoerd voor NIS2,

de wetgeving uit Europa over cybersecurity. De gap-analyse leverde aandachtspunten op, waarmee ARN aan de slag kan. Veel aanbevelingen hadden betrekking op het vastleggen van de werkwijze. ARN doet veel aan het veilig, beschikbaar en integer houden van zijn informatievoorziening, maar legt dit niet altijd vast. In 2025 zal het ICT/OT-beleid dus verder worden geactualiseerd.

- ARN kent een cyberteam dat bestaat uit medewerkers van de ICT-afdeling, Meet-en-regel-afdeling en de directie. Op regelmatige basis worden de volgende onderwerpen behandeld:
 - Status openstaande acties.
 - Recente cybervoorvallen analyseren en vaststellen van preventieve maatregelen.
- Overige thema's worden gekozen op basis van:
 - risicomatrix;
 - aanbevelingen kwetsbaarheidstesten en Pentesten;
 - aanbevelingen verzekeraar;
 - aanbevelingen uit NIS2.



Onze medewerker is onze belangrijkste firewall tegen cyberaanvallen. Om deze bescherming optimaal te laten functioneren zetten we in op bewustzijn en kennis door onder meer:

- Cyberhygiëne te bespreken in de kwartaalbijeenkomst voor de medewerkers.
- Beleid rondom cyber te bespreken in het MT.
- Korte onlinetrainingen te geven.
- Phishing-tests uit te voeren.
- Inkomende externe e-mails van een waarschuwing te voorzien.
- USB-poorten onbruikbaar te maken.
- Gedegen wachtwoordbeleid.
- Regelmatig boodschappen over cyber te plaatsen op de interne informatiesystemen.

In 2024 is een cyberaanval getraind met het crisisteam. De ervaringen uit de simulatie zijn geëvalueerd. De acties die hieruit voortkwamen waren bijvoorbeeld een document waarbij een overzicht van het ICT-landschap inzichtelijk is gemaakt met een beschrijving van de functionaliteit van de verschillende onderdelen. Hierdoor kan het crisisteam tijdens een incident beter besluiten nemen. Een ander voorbeeld van een ervaring uit de simulatie is dat er een duidelijk mandaat moet liggen bij de ICT/OT-deskundigen voor acties die direct kunnen worden genomen. Factor tijd en deskundigheid is bij een aanval immers van groot belang.

- Cyberincidenten worden gemeld. In 2024 is één voorval geweest; deze had geen grote impact en heeft niet tot schade geleid.
- Jaarlijks gaat ICT met de verschillende MT-leden in gesprek over de eisen en wensen ten aanzien van ICT. In dit gesprek wordt ook de RPO (Recovery Point Objective) & RTO (Recovery Time Objective) besproken, belangrijke uitgangspunten voor de inrichting van de systemen en de organisatie rondom deze systemen.
- Belangrijke actor bij cybeveiligheid is de toeleverketen. ARN werkt immers samen met dienstverleners van ICT en hun belang neemt toe naarmate systemen meer en meer in de cloud draaien. De toeleverketen is in kaart gebracht. Alle door ICT/OT toegelaten leveranciers zijn in staat om producten en goederen te leveren voor ICT/OT-gerelateerde zaken. Bij modificaties wordt de MOC-procedure gebruikt en is een beoordeling van ICT/OT vast onderdeel. Ook bij het ontwikkelen en realiseren van projecten is ICT/OT vast onderdeel van het draaiboek.

In 2024 is veel geïnvesteerd in:

- netwerksegmentatie;
- firewalls;
- system hardening;
- acces control;
- bewustwording van medewerkers;
- NIS2 gap-analyse.

Security

Het beleid rondom fysieke toegang betreft onder meer:

- Toegangscontrole via beveiligingsmedewerkers aan de poort.
- Een uitgebreid sleutelplan, waarbij op nagenoeg alle ruimtes elektronische sloten zijn aangebracht.
- Voor versleutelen van berichten past ICT de regel toe om altijd de hoogst mogelijke versleutelingstechnologie toe te passen.

Milieu

We hebben aandacht voor de kwaliteit van de uitvoering van werkzaamheden, die we onder andere bewaken door actief toezicht te houden op de uitvoering van werkzaamheden en het evalueren van processen en (werk)instructies. Het interne auditteam toetst de doeltreffendheid van de processen en geeft hierover een terugkoppeling aan de directie. ARN beschikt over een milieuaspectenregister.



Digitale veiligheid



Team ICT/OT

Een team van ICT-ers zorgt voor de operationele veiligheid van onze processen en voor die van de kantooromgeving.

Governance

Aandeelhouders

 Achter de vennootschap ARN staan twee aandeelhouders, te weten de gemeenschappelijke regeling MARN (het samenwerkingsverband van gemeenten in de regio Nijmegen) en REMONDIS Nederland B.V., onderdeel van de REMONDIS SE & Co. KG. De aandeelhouders hebben afspraken gemaakt, neergelegd in een aandeelhoudersovereenkomst. De aandeelhouders houden 51% (MARN) respectievelijk 49% (REMONDIS) van de aandelen in de vennootschap.

De aandeelhouders vergaderden over de vaststelling van het jaarverslag, de jaarrekening en de decharge van de directie over het gevoerde beleid.

Commissarissen

(per 31 december 2024)

Dhr. A.J. Visser MSc (1951), president-commissaris

Nationaliteit: Nederlandse

DGA DELOS Groep (HEGEMAN Bouwbedrijven & ALUVO Productiebedrijven)

Dhr. ing. J.C. Everaert (1967)

Nationaliteit: Nederlandse

Conform rooster van aftreden per 31-12-2024 gedefungeerd
Directeur REMONDIS Gevaarlijk Afval B.V.

Dhr. dr. A. Krawczik (1963)

Nationaliteit: Duitse

Directeur REMONDIS Nederland B.V.

Directeur REMONDIS B.V.

Nevenfuncties :

- Bestuurslid bij de Deutsch Niederländische Handelskammer
- Bestuurslid bij de Vereniging Afvalbedrijven
- Board Member FEAD, European Waste Management Association
Representing DWMA (Dutch Waste Management Association), The Netherlands

Mevr. drs. S.P.I. Lohf (1957)

Nationaliteit: Duitse

Conform rooster van aftreden per 31-12-2024 gedefungeerd
Functies in 2024:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Dekker Groep, Zevenhuizen
- Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Aandelen Dekker
- Vicevoorzitter Raad van Commissarissen ABAB accountants en adviseurs, Tilburg (t/m april 2024)
- Lid Raad van Commissarissen Stichting ABAB, Tilburg (t/m april 2024)
- Bestuurslid Stichting Continuïteit aaff, Tilburg (vanaf mei 2024)

Dhr. drs. A.J.F.M. Hirdes (1959)

Nationaliteit: Nederlandse.

Projectontwikkelaar windenergie bij E-Connection

Nevenfunctie:

- Bestuurslid GroenLinks Nijmegen

Dhr. mr. J.G.M. Thijssen (1954)

Nationaliteit: Nederlandse

- Secretaris wijkcentrum Op de Heuvel
- Voorzitter VV De Treffers
- Voormalig wethouder Groesbeek/Berg en Dal
- Voormalig voorzitter MARN

Dhr. dr.ir. S. Witjes (1975)

Nationaliteit: Nederlandse

Associate Professor Organizational Sustainability and Circularity (Radboud Universiteit, Nijmegen)

Nevenfuncties:

- President of the International Sustainable Development Research Society
- Lid Circulaire Raad Nijmegen
- Lid Raad van Advies RvN@
- Lid Raad van Advies Stichting OPEN

Dhr. I.J. Hoekstra (1963)

Nationaliteit: Nederlandse

Vice President & Managing Director BeNeLux, BASF

Nevenfuncties:

- Dagelijks bestuur Koninklijke Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie (VNCI)
- Voorzitter van de board Eilba Moerdijk – Shell / BASF
- Board member HPPO Antwerpen – Dow/ BASF
- Board member HPPO IP Hoek – Dow / BASF
- Dagelijks bestuur van de Duits-Nederlandse Kamer van Koophandel (DNHK)
- Voorzitter Raad van Toezicht van ISPT

Directie

Dhr. ir. R.J. Pessers, directeur (1970)

Benoeming als directeur per 1 oktober 2020

Nationaliteit: Nederlandse

(Onbezoldigde) nevenfuncties:

- Lid Circulaire Raad Nijmegen
- Penningmeester van RNCT (Regionaal Nijmeegs Centrum voor Technologie)

Dhr. ir. J.W. Vermeulen, directeur (1967)

Benoeming als directeur per 1 januari 2024

Nationaliteit: Nederlandse

Nevenfuncties:

- Lid Adviescommissie Limburgs Energie Fonds (LEF)
- Secretaris Stichting Milieu Bedrijven Gelderland (MBG)



Vooruitblik

In navolging op de voorgaande jaren zal er weer veel dynamiek zijn. De geopolitieke spanningen en conflicten en belangrijke politieke verschuivingen in Amerika en Europa zullen wederom onze aandacht hebben. De belangrijkste vraag die ons bezig zal houden is of de oorlogen in Gaza en Oekraïne zullen worden beëindigd.

Daarnaast is het de vraag of Europa en Den Haag erin slagen de regeldruk voor bedrijven te verminderen en daarmee het ondernemersklimaat weten te verbeteren. Het rapport van Draghi geeft duidelijke adviezen over:

- De collectieve inspanning die de Europese Unie moet leveren om de innovatiekloof met de Verenigde Staten en China te dichten, met name op het gebied van geavanceerde technologieën. Met andere woorden, de Europese Unie moet alles in het werk stellen om het innovatietempo op te voeren en zo haar leiderspositie in de productie en ontwikkeling van nieuwe technologieën te behouden.
- De noodzaak tot een gemeenschappelijk plan voor een koolstofarme economie en het concurrentievermogen. De Europese Unie dient de hoge energieprijzen te verlagen en moet ervoor zorgen dat de economie koolstofneutraal en circulair wordt.
- De noodzaak om de defensie-industrie te versterken en onze afhankelijkheid te beperken.

Een succesvolle implementatie van de gestelde adviezen zal cruciaal worden voor de stabiliteit van de economische situatie van Europa en zal een directe invloed hebben op de situatie van ARN.

Hoe het ravijnjaar 2026 zal uitpakken voor de gemeenten en wat dit zal betekenen voor de voortgang van de projecten met ARN is een ander onderwerp dat ons zal bezighouden in 2025.

De opvolger van LAP3, het Circulair Materialenplan, zal bekend worden in 2025. We hopen dat het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat de kennis en ervaring van de branche voldoende inzet om zo tot een goed beleid te komen.

Belangrijke speerpunten voor ARN in 2025 zullen zijn:

- Het succesvol en zonder ongevallen realiseren van een groot onderhoudsproject aan lijn 1. Het onderstel van het verbrandingsrooster zal worden vernieuwd.
- Het in bedrijf nemen van de drie nieuwe composteertunnels van de gft-installatie.
- Verdere optimalisatie van de luierrecyclinginstallatie.
- De laatste acties voor een beschikking van de revisievergunning voor de gehele inrichting.
- Verder werken aan CCUS.
- Werken aan innovatie, waarbij - samen met een regionale partner - technieken worden ontwikkeld waarmee belast afval op een veilige wijze kan worden gerecycled.
- Verder versterken van de marktpositie aan de hand van de unieke eigenschappen. Nieuwe klanten genereren. Mogelijkheden onderzoeken van het verwerken van bijzondere afvalsoorten.
- Voorbereiden van maatregelen die leiden tot een reductie van stikstofuitstoot en een aardgasvrije rookgasreiniging.
- De eerste warmteleveringen aan complexen in Nijmegen-Dukenburg in het kader van de inloopoplossing en het voorbereiden van de voorziening die nodig is om de uitkoppeling van warmte voor Dukenburg mogelijk te maken.
- Het openen van het wandelpad op het talud van de stortplaats.

We zien het jaar 2025 met vertrouwen tegemoet. Het bedrijf heeft een goede basis: we beschikken over een fantastisch team. Het zijn onze mensen die het verschil maken. We zullen blijven inzetten op veiligheid en integriteit, het borgen van kennis en samenwerking. Er is voldoende aanbod van afval. De installaties zijn in goede staat, hetgeen essentieel is voor een betrouwbare werking en efficiëntie in de afvalverwerking, vooral gezien de hoge energieprijzen.

Tenslotte

De directie verklaart zich verantwoordelijk voor de inhoud van dit verslag en acht het verslaggevingsbeleid van de organisatie en de gehanteerde criteria toereikend. Voorts is de directie van oordeel dat alle informatie die naar haar mening van materieel belang is, voor de lezers in het verslag is opgenomen.

Weurt, 21 mei 2025
Rutger Jan Pessers, directeur
Jacob Vermeulen, directeur

Overig

Over dit verslag

Dit verslag betreft de activiteiten van ARN B.V. op haar locatie aan de Nieuwe Pieckelaan 1, 6551 DX te Weurt. Postadres: Postbus 7006, 6503 GM Nijmegen. Het terrein is in eigendom van ARN B.V.

De onderneming is bereikbaar onder telefoonnummer (024) 371 71 71 en per e-mail via info@arnbv.nl.
Internet: www.arnbv.nl.

Het bedrijf is onder meer langs deze weg benaderbaar voor nadere informatie naar aanleiding van de inhoud van dit verslag. Gedurende het verslagjaar hebben zich geen veranderingen of correcties voorgedaan die aanleiding geven om informatie over eerdere verslagjaren te wijzigen of te herroepen.

Participaties en dochterondernemingen

ARN Consulting B.V.

ARN B.V. heeft een volle dochter (ARN Consulting B.V.) die in 2024 een sluimerend bestaan heeft geleid. Over ARN Consulting B.V. wordt in dit verslag dan ook niet gerapporteerd.

GRAN B.V.

GRAN (Groen Recycling Arnhem Nijmegen) is in 2024 geliquideerd.
ARN bezat 25% van de aandelen in deze vennootschap. De overige aandeelhouders waren de gerenommeerde 'groenbedrijven' REMONDIS NEDERLAND B.V., Van Iersel in Ravenstein en Den Ouden Organic in Schijndel.

Bericht van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering

Hierbij bieden wij u het verslag en de jaarrekening over 2024 aan. Deze documenten zijn door ons geaccordeerd na overleg met de directie en de accountant. De jaarrekening is gecontroleerd en is voorzien van een goedkeurende verklaring van Eshuis Accountants en Adviseurs.

Het boekjaar 2024 is afgesloten met een positief bedrijfsresultaat (vóór belastingen) van € 8.338.507 tegen € 6.480.744 positief in 2023. Wij adviseren de Algemene Vergadering om de jaarrekening 2024 vast te stellen met decharge van de statutaire directie voor het gevoerde bestuur en van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

In het boekjaar 2024 heeft de Raad van Commissarissen vijfmaal vergaderd. Belangrijke vaste punten van bespreking waren: de periodieke rapportages over de financiële en operationele ontwikkelingen, de aanlevering en verwerking van afvalstoffen, de bestaande en de toekomstige relatie met de deelnemende regio, het verdiept in beeld brengen van de belangrijkste risico's van de onderneming, de jaarstukken 2023 en begroting 2025.

In 2024 vergaderde de Algemene Vergadering eenmaal fysiek. Tijdens de op 22 mei 2024 gehouden Algemene Vergadering besloten de aandeelhouders om een deel van de winst over het boekjaar 2023 toe te voegen aan de algemene reserve van de onderneming en een deel uit te keren. Via een schriftelijke aandeelhoudersvergadering in het najaar van 2024 werd besloten tot/ ingestemd met het verlenen van eervol ontslag aan twee vertrekkende commissarissen per 1 januari 2025 en het aanstellen van één nieuwe commissaris per 1 januari 2025.

Tot slot spreken wij graag onze waardering uit voor de inzet van directie en personeel gedurende het boekjaar 2024. In de nog steeds aan vele veranderingen onderhevige afval- en energiemarkt slagen zij er steeds weer in om het bedrijf goed 'bij de tijd' te houden, kansen voor het bedrijf op te pakken en uit te werken vanuit een gezond financieel perspectief.

Voorts danken wij al onze relaties en samenwerkingspartners voor de goede samenwerking en het vertrouwen in onze onderneming.

Weurt, 21 mei 2025

A.J. Visser, president-commissaris ARN B.V.



Balans per 31 december 2024

(vóór verwerken voorstel resultaatbestemming, alle bedragen zijn in euro's)

ACTIVA

	2024	2023
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa: (1)</i>		
Terrein	12.487.329	12.487.329
Bedrijfsgebouwen / inrichting terreinen	9.911.208	10.851.598
Machines en installaties	22.045.579	22.020.608
Inrichting stortplaats	15.403	17.603
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.811.432	2.892.015
Materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen	7.880.493	7.365.457
	55.151.444	55.634.610
Financiële vaste activa:		
<i>Deelnemingen (2)</i>		
ARN Consulting BV	57.501	57.996
GRAN BV	-	25.056
	57.501	83.052
Vlottende activa:		
Vorraden (3)	1.700.696	1.505.265
Debiteuren (4.1)	2.300.128	3.964.868
Vordering op verbonden partijen (4.2)	2.572.947	3.038.146
Kortlopende vorderingen en overlopende activa (5)	3.673.024	2.616.089
Liquide middelen (6)	22.970.726	15.324.688
	33.217.521	26.449.056
	88.426.466	82.166.718

PASSIVA

	2024	2023
Eigen vermogen:		
Gestort kapitaal (7)	3.338.262	3.338.262
Algemene reserve (8)	18.076.807	15.408.815
Resultaat lopend boekjaar (9)	6.246.502	5.867.990
	27.661.571	24.615.067
 Voorzieningen: (10)		
Voorziening eindafwerking stortplaats	25.244.181	25.139.126
Voorziening groot onderhoud	8.080.711	8.577.752
Voorzieningen (overig)	4.341.748	2.126.453
	37.666.640	35.843.331
 Langlopende schulden: (11)	7.175.926	7.716.901
 Kortlopende schulden en overlopende passiva:		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar (12)	540.973	524.758
Belastingen en sociale lasten (13)	2.331.278	916.291
Crediteuren (14.1)	7.735.839	7.749.526
Schulden aan verbonden partijen (14.2)	231.324	81.285
Overige schulden en overlopende passiva (15)	5.082.915	4.719.559
	15.922.329	13.991.419
	88.426.466	82.166.718

Leren van elkaar



Een team van studenten van de Radboud Universiteit Nijmegen helpt ARN bij de problematiek rond de UPV van luiers

Samenwerken met diverse opleidingen en studies zodat wij en zij nieuwe ideeën opdoen.

Winst- en verliesrekening over 2024

(alle bedragen zijn in euro's)

	2024	2023
Bruto-omzet	59.642.859	52.871.259
Inkoopkosten uitrui en inkoop afval	1.155.483	1.065.087
Netto-omzet (16)	58.487.376	51.806.172
Lonen en salarissen	8.568.828	7.878.180
Sociale lasten en pensioenlasten (17)	3.553.241	2.795.893
Afschrijvingen materiële vaste activa (18)	6.674.731	4.836.422
Overige bedrijfskosten (19)	31.352.069	29.814.933
Som der bedrijfskosten	50.148.869	45.325.428
Bedrijfsresultaat	8.338.507	6.480.744
Rente- en financieringskosten en -baten (20)	-13.526	205.061-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	8.324.981	6.275.683
Vennootschapsbelasting (21)	-2.077.984	407.937-
Aandeel in resultaat deelnemingen	-495	244
Resultaat na belastingen	6.246.502	5.867.990

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode (alle bedragen zijn in euro's).

	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	6.260.523	6.480.744
<i>Aanpassing voor:</i>		
Afschrijvingen	6.674.731	4.836.422
(Afname) / Dotatie voorzieningen incl. stelselwijziging	1.823.309	-1.357.265
<i>Verandering in het werkkapitaal:</i>		
Toe-(Af)name voorraden	-195.431	-10.351
Toe-(Af)name debiteuren	2.129.939	-781.235
Toe-(Af)name vorderingen en overlopende activa	-1.056.935	169.128
<i>Toe-(Af)name kortlopende schulden</i>		
Schulden overigen	1.914.695	2.125.486
	11.290.308	4.982.185
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	17.550.831	11.462.929
Rente- en financieringsuitgaven en -inkomsten	-13.526	-216.514
	-13.526	-216.514
Kasstroom uit operationele activiteiten	17.537.305	11.246.415
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiele vaste activa	-6.191.565	-8.305.669
(Des)Investerings in deelnemingen	25.056	0
Desinvesterings in materiele vaste activa	0	26.534
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-6.166.509	-8.279.135
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Uitgekeerd dividend	-3.200.000	-1.000.000
Toe-(Af)name langlopende schulden	-524.760	-1.709.032
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-3.724.760	-2.709.032
Mutatie in liquide middelen	7.646.036	258.248
Stand vorig boekjaar	15.324.684	15.066.436
Mutatie	7.646.036	258.248
Stand lopend boekjaar	22.970.720	15.324.684

Algemeen

ARN B.V. is gevestigd aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt. ARN B.V. is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 10029188. ARN B.V. is actief op het gebied van afvalverwerking, energieopwekking en recycling.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW alsmede de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van ARN B.V. zich verschillende oordelen en maakt zij schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Valutaomrekening

De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de vennootschap is. Een transactie in vreemde valuta wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de functionele valutakoers op transactiedatum. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op de balansdatum. Niet-monetair balansposten in vreemde valuta die zijn gewaardeerd op historische kosten, worden omgerekend tegen de functionele valutakoers op transactiedatum.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling dan wel de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Schattingswijziging

Met ingang van 1 januari 2014 heeft een schattingswijze plaatsgevonden inzake de levensduur van de luierrecyclingsinstallatie. De afschrijving is aangepast van 10 jaar naar 5 jaar. Als gevolg van de schattingswijze is het resultaat over 2024 circa € 1.400.000 lager dan op basis van de in het voorgaand verslagjaar gehanteerde grondslag.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de aanschaffingskosten, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Vanaf het moment van ingebruikneming wordt afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van ARN B.V. Dit betreft het 100% belang in ARN-Consulting B.V. te Nijmegen. Deze onderneming is gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. De deelneming in GRAN B.V. (25%) is in 2024 beëindigd vanwege ontbinding van deze B.V.

Latente vennootschapsbelasting

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingpost opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De waardering van latente belastingverplichtingen en vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap, per balansdatum, voorgenomen wijze van

realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva.

De latente belastingverplichtingen en -vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is. De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

Voorraden

Voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen laatste inkoop prijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. Hiervoor wordt een voorziening voor incurantie gevormd.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of tegen contante waarde wanneer de tijdswaarde in geld materieel is, tenzij anders vermeld.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De vennootschap heeft tot en met 2017 ten behoeve van de pensioenvoorziening van haar medewerkers een middelloonregeling en beschikt verder over twee eindloonregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenverzekeraar, die vanaf 2018 zijn overgegaan in een beschikbare premieregeling. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of, en zo ja, welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen leiden tot lasten voor de vennootschap en

worden in de balans opgenomen in een voorziening. Bij de eindloonregelingen wordt een verplichting (voorziening) voor (coming) backservice opgenomen indien toekomstige salarisverhogingen op balansdatum reeds zijn toegezegd. Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Naast de verschuldigde premie per balansdatum heeft ARN nog de volgende verplichtingen aan de pensioenuitvoerder:

- Backserviceverplichting als gevolg van eindloonregelingen;
- Toeslagverplichting voor de actieve deelnemers als gevolg van een indexatieverplichting.

Voor bovenstaande verplichtingen zijn per balansdatum voorzieningen gevormd. Jaarlijks wordt het indexatiepercentage toegepast over de bedragen per balansdatum voor actieve deelnemers.

Daarnaast heeft de vennootschap een voorziening voor overige langlopende personeelsbeloningen. Deze maken deel uit van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening personeelsbeloningen is gewaardeerd tegen contante waarde. Deze voorziening is contant gemaakt tegen de marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties.

Eindafwerking

De Wet Milieubeheer stelt eisen aan de afdekking en eindafwerking van de stortplaats. Ter dekking van de daaraan verbonden kosten is een 'Voorziening eindafwerking stortplaats' gevormd.

Aan deze voorziening worden de kosten onttrokken voor de eindafwerkingen die gedurende de totale gebruiksduur van de stortplaats in fasen worden gerealiseerd. De verplichting is opgenomen op basis van de benodigde omvang per 2046 welke contant is gemaakt omdat de tijdsduur materieel is. Deze voorziening is contant gemaakt tegen de marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties

Groot onderhoud

De bij een afvalverwerkingsproces niet uit te sluiten, maar in tijd onvoorspelbaar voorkomende kosten alsmede de binnen een aantal jaren terugkerende revisiebeurten kunnen tot ernstige verstoringen in het kostenpatroon leiden. Voor deze (mogelijke) extra kosten uit dien hoofde wordt een voorziening "(Egalisatie) Groot Onderhoud" gevormd. De voorziening wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een periode van 15 jaar. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht. De voorziening wordt berekend op basis van de richtlijn RJ 212.451.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal gelijk aan de nominale waarde.

Langlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze schulden hebben een looptijd langer dan één jaar.

Grondslagen voor de resultatenbepaling

Netto-omzet

Netto-omzet betreft de aan derden in rekening gebrachte bedragen (onder aftrek van kortingen, afvalstoffenbelasting en exclusief omzetbelasting) uit hoofde van de in het verslagjaar aangevoerde hoeveelheid afval en geleverde producten en onder aftrek van de afgevoerde hoeveelheid afval. In de netto-omzet is niet begrepen de aangevoerde hoeveelheid afval die in de tussenopslag is geplaatst. De aan derden in rekening gebrachte bedragen hiervoor zijn verantwoord onder de post vooruit ontvangen bedragen onder de overige schulden en overlopende passiva. De omzet wordt verantwoord op het moment dat de prestaties met betrekking tot de dienstverlening zijn verricht. Omzet uit dienstverlening omvat inkomsten uit het leveren van diensten aan klanten, zoals overeengekomen in contracten of opdrachten. De opbrengsten worden verwerkt op basis van de voortgang van de uitgevoerde werkzaamheden in overeenstemming met de afspraken met de klant.

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten worden genomen in de periode waar ze op toezien.

Afschrijvingen

Bedrijfsgebouwen, alsmede de daarbij behorende terrein-aanleg, worden in 25 jaar afgeschreven. Machines en installaties worden afgeschreven in perioden, variërend van 5 tot 25 jaar.

De inrichting van de stortplaats wordt afgeschreven in perioden, variërend van 10 tot 20 jaar, andere vaste bedrijfsmiddelen in perioden variërend van 3 tot 10 jaar.

Rentebaten en -lasten

Als rentebaten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen ontvangen c.q. te vorderen rente uit hoofde van aan derden verstrekte leningen en uitstaande deposito's en banksaldi. Als rentelasten worden verantwoord de aan het verslagjaar toe te rekenen betaalde c.q. verschuldigde rente uit hoofde van leningen van derden.

Grondslag voor resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van de deelneming opgenomen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij ARN B.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend op basis van de functionele valutakoers op transactiedatum. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen, ontvangen interest en betaalde interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de eigen aandelen wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Nadere toelichting balansposten

Materiële vaste activa (1)

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt (bedragen in euro's):

	totaal	terreinen	bedrijfsgebouwen en inrichting terreinen
Aanschafkosten stand 31-12-2023	312.290.084	12.487.329	68.567.330
Investeringsen 2024	6.191.565	0	294.505
Overboekingen 2024	0	0	289.806
Afwaardering / impairment	0	0	0
Desinvesteringen 2024	-237.223	0	0
Aanschafkosten stand 31-12-2024	318.244.426	12.487.329	69.151.641
Afschrijvingen stand incl. impairment 31-12-2023	256.655.474	0	57.715.732
Afschrijvingen 2024	6.674.731	0	1.524.701
Afwaardering / impairment	0	0	0
Desinvesteringen 2024	-237.223	0	0
Afschrijvingen stand incl. impairment 31-12-2024	263.092.982	0	59.240.433
Boekwaarde 31-12-2024	55.151.444	12.487.329	9.911.208

ARN heeft haar materiële vaste activa gewaardeerd tegen historische kostprijs. In verband met de verwerkte impairments in het verleden, is de huidige boekwaarde nagenoeg gelijk aan de actuele waarde ultimo 2024.

Afschrijvingspercentages bedrijfsgebouwen en daarbij behorende terreinaanleg 4% tot 15%; Machines en installaties van 4% tot 50%;

Inrichting stortplaats overwegend 10%;

Andere vaste bedrijfsmiddelen variërend van 10% tot 33%. Op het terrein wordt niet afgeschreven.





machines en installaties	inrichting stortplaats	andere vaste bedrijfs- middelen	mva in uitvoering en vooruitbetalingen
195.641.869	14.974.802	13.253.297	7.365.457
1.410.633	0	-411.753	4.898.180
2.996.421	0	1.096.917	-4.383.144
0	0	0	0
-237.223	0	0	0
199.811.700	14.974.802	13.938.461	7.880.493
173.621.261	14.957.199	10.361.282	0
4.382.083	2.200	765.747	0
0	0	0	0
-237.223	0	0	0
177.766.121	14.959.399	11.127.029	0
22.045.579	15.403	2.811.432	7.880.493



Financiële vaste activa

(alle bedragen zijn in euro's)

	31-12-2024	31-12-2023
Deelnemingen (2)		
ARN Consulting B.V. (100%)		
Boekwaarde vorig boekjaar	57.996	58.210
Resultaat boekjaar	-495	-214
Boekwaarde per 31 december	57.501	57.996

Op grond van artikel 2:407 lid 1 sub a BW is consolidatie van deze vennootschap achterwege gebleven.

GRAN BV (25%)

Boekwaarde vorig boekjaar	25.056	24.598
Ontbinding GRAN B.V.	-25.056	0
Aandeel in het resultaat boekjaar	0	458
Boekwaarde per 31 december	0	25.056

Op 18 april 2024 is GRAN B.V. ontbonden

Vlottende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Vorraden		
Vorraad	2.660.999	2.436.681
Voorziening incourantie	-960.303	-931.416
Vorraden (3)	1.700.696	1.505.265
Debiteuren (4.1)	2.300.128	3.964.868
Vordering op verbonden partijen (4.2)	2.572.947	3.038.146

Er is geen voorziening gevormd voor dubieuze debiteuren
Op de vordering op verbonden partijen wordt geen rente geheven. Zekerheden zijn niet gesteld.
Aflossingsschema is niet overeengekomen.

Kortlopende vorderingen en overlopende activa (5)

Vorderingen	2.306.741	1.234.221
Overlopende activa	1.366.283	1.381.868
Kortlopende vorderingen en overlopende activa	3.673.024	2.616.089

De overige posten genoemd onder de kortlopende vorderingen en overlopende activa hebben

een looptijd van korter dan één jaar.

Liquide middelen (6)

De liquide middelen zijn als volgt te specificeren:

Kas	1.379	5.755
Banken rekening-courant	3.979.364	1.093.343
Banken spaarrekening	18.989.983	14.225.590
Liquide middelen	22.970.726	15.324.688

De liquide middelen staan, met uitzondering van de afdekking van de afgegeven bankgaranties, geheel ter vrije beschikking. ARN B.V. kan tevens beschikken over een krediet in rekening-courant van € 4.000.000. De afgegeven bankgaranties bedragen € 200.000.



Eigen vermogen

(alle bedragen zijn in euro's)

Gestort kapitaal, stand per 31 december 2024 (7)

	aandelen	gestort
Milieusamenwerking Afvalverwijdering		
Regio Nijmegen (GR MARN)	3.750	100 % 1.702.500
REMONDIS Nederland B.V.	3.603	100 % 1.635.762
	7.353	3.338.262

Gestort kapitaal (8)

	2024	2023
Stand vorig boekjaar	3.338.262	3.338.262
Stand per 31 december	3.338.262	3.338.262

Algemene reserve (8)

	2024	2023
Stand vorig boekjaar	15.408.815	13.756.569
Uit te keren dividend	-3.200.000	-1.000.000
Resultaat boekjaar	5.867.992	2.652.246
Stand per 31 december	18.076.807	15.408.815

Resultaat lopend boekjaar (9)

	2024	2023
Stand vorig boekjaar	5.867.992	2.652.246
Af: naar algemene reserve (uit resultaatbestemming)	-5.867.992	-2.652.246
Af: naar uitkering dividend	0	0
Bij: toevoeging resultaat boekjaar na belasting	6.246.502	5.867.990
Resultaat lopend boekjaar na belastingen en vóór winstverdeling	6.246.502	5.867.990

Totaal eigen vermogen

27.661.571 24.615.067

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

De jaarrekening 2023 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 22 mei 2024. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorzieningen (10)

(alle bedragen zijn in euro's)

	31-12-2024	31-12-2023
Voorziening eindafwerking stortplaats	25.244.181	25.139.126
Voorziening groot onderhoud	8.080.711	8.577.752
Voorziening pensioenverplichtingen	1.193.000	617.000
Voorziening overige langlopende personeelsbeloningen	245.960	209.199
Voorziening latente belastingen	2.330.294	1.189.329
Voorziening langdurig zieken	78.058	0
Overige voorzieningen	494.436	110.925
	37.666.640	35.843.331

Voorziening eindafwerking stortplaats

Stand per 1 januari	25.139.126	27.268.520
Toevoeging ten laste van resultaat	481.918	1.070.158
	25.621.044	28.338.678
Af: onttrekking ten laste van voorziening	-376.863	-3.199.552
Stand per 31 december	25.244.181	25.139.126

Van de voorziening eindafwerking stortplaats is:

Kortlopend deel	0	451.348
Langlopend deel	25.244.181	24.687.778
Totaal	25.244.181	25.139.126

Voorziening groot onderhoud

Stand per 1 januari	8.577.752	7.497.954
Toevoeging ten laste van resultaat	1.859.014	1.842.936
Vrijval	0	-113.579
Af: onttrekking ten laste van voorziening	-2.356.055	-649.559
Stand per 31 december	8.080.711	8.577.752

Van de voorziening groot onderhoud is:

Kortlopend deel	3.003.317	3.105.747
Langlopend deel	5.077.394	5.472.005
Totaal	8.080.711	8.577.752

Voorzieningen (vervolg)

(alle bedragen zijn in euro's)

	2024	2023
Voorziening pensioenverplichtingen		
Stand per 1 januari	617.000	978.000
Toevoeging	576.000	0
Vrijval	0	-361.000
Stand per 31 december	1.193.000	617.000

Het indexatiepercentage bedraagt per balansdatum 5,70% voor de actieve deelnemers en 3,55% voor de inactieve deelnemers. De voorziening pensioenverplichtingen is overwegend langlopend.

Voorziening overige langlopende personeelsbeloningen

Stand per 1 januari	209.199	164.522
Mutatie ten laste van het resultaat	36.761	44.677
Stand per 31 december	245.960	209.199

Van de voorziening overige langlopende personeelsbeloningen is:

Kortlopend deel	20.422	26.430
Langlopend deel	225.538	182.769
Totaal	245.960	209.199

Het indexatiepercentage bedraagt per balansdatum 2,60%.

Voorziening latente vennootschapsbelasting

Stand vorig boekjaar	1.189.329	781.392
Mutatie	1.140.965	407.937
Stand lopend boekjaar	2.330.294	1.189.329

De post met betrekking tot vennootschapsbelasting onder de (latente) voorzieningen betreft het saldo van de beschikbare voorwaartse verliescompensatie, de tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa, de voorziening eindafwerking en nazorg, de voorziening groot onderhoud en de voorziening voor pensioenverplichtingen. De voorziening is opgenomen tegen 25,8%. Deze post heeft overwegend een looptijd van langer dan één jaar. De voornaamste reden dat het een passieve latentie is geworden, is dat de de voorziening eindafwerking in 2022 fiscaal hoger is dan commercieel.

Voorziening langdurig zieken

Stand vorig boekjaar	0	0
Mutatie	78.058	0
Stand lopend boekjaar	78.058	0

Overige voorzieningen **494.436** **110.925**

De opgenomen voorziening in 2024 heeft betrekking op opruimkosten slakkendepot. De voorziening langdurig zieken en overige voorzieningen zijn kortlopend.

Langlopende schulden (11)

De langlopende schulden bestaan uit een onderhandse lening. Voor een bedrag van € 4.839.621 betreft het een lening met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. Het rentepercentage van de lening is 3,09%.

	resterende looptijd in jaren	aflossing per jaar	31-12- 2024
GR MARN	12 jr	540.976	7.175.926
Totaal langlopende schulden		540.976	7.175.926

Lening GR MARN: aflossing verandert jaarlijks i.v.m. annuïteiten.

	GR MARN	BNG	Totaal
Saldo begin boekjaar	8.241.660	0	8.241.660
Aflossing boekjaar 2024	524.758	0	524.758
Saldo langlopend 01-01-2024	7.716.902	0	7.716.902
Aflossing boekjaar 2025	540.976	0	540.976
Saldo langlopend 31-12-2024	7.175.926	0	7.175.926
Saldo leningen ultimo 2023 (lang- en kortlopend)	7.716.902	0	7.716.902
Looptijd in jaren	20	0	
Resterende looptijd 31-12-2024	12 jaar	0	
Verplichting langer dan 5 jaar	4.839.621	0	4.839.621

Het kortlopende deel (looptijd < 1 jaar) van de uitstaande leningen is opgenomen onder de post "Kortlopende schulden" en gespecificeerd onder punt 12 van de toelichting.

De aflossingsverplichting tussen 1 en 5 jaar beloopt een totaal van € 2.336.305.

Als zekerheden voor de langlopende leningen heeft GR MARN hypotheek gevestigd op het bedrijfsonroerend goed en een 2e hypotheek op de overige gronden (stortplaats).

Kortlopende schulden en overlopende passiva

(alle bedragen zijn in euro's)

	31-12-2024	31-12-2023
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar (12)		
<i>De post aflossingsverplichtingen is als volgt te specificeren:</i>		
GR MARN	540.976	524.758
Totaal aflossingsverplichtingen komend boekjaar	540.976	524.758
 Belasting en sociale lasten (13)		
<i>Deze post is als volgt te specificeren:</i>		
Af te dragen loonheffing/premie volksverzekeringen	294.015	261.892
Btw	423.542	4.475
Afvalstoffenbelasting	665.419	640.529
Vennootschapsbelasting	937.019	0
Regulerende Energie Belasting	11.283	9.395
Totaal belasting en sociale lasten	2.331.278	916.291
 Crediteuren (14.1)	7.735.839	7.749.526
 Schulden aan verbonden partijen (14.2)	231.324	81.285
 Overige schulden en overlopende passiva (15)		
<i>Deze post is als volgt te specificeren:</i>		
Vakantietoeslag	390.623	356.532
Verplichting vakantiedagen	424.782	302.339
Diversen	4.267.510	4.060.688
Totaal overige schulden en overlopende passiva	5.082.915	4.719.559

De post "diversen" bestaat uit transitoria en nog te verwerken voorraden en heeft overwegend een looptijd van korter dan één jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Investerings

Ten behoeve van nieuwe investeringen zijn voor een bedrag van € 8.438.653 verplichtingen aangegaan.

Leaseverplichting

ARN B.V. is een leaseverplichting aangegaan voor een bedrag van € 4.681.

Bankgaranties

Tot zekerheid voor de nakoming van verplichtingen hebben de bankiers van ARN B.V. voor een bedrag van € 200.000 bankgaranties afgegeven.

Nazorg stortplaats

Voor de verwachte kosten in de nazorgfase inzake de stortplaats is een voorziening gevormd. De Provincie heeft het doelvermogen voor de voorlopige aanslag Nazorgheffing stortplaatsen Gelderland 1999 middels de herziene voorlopige aanslag 2022 vastgesteld op € 43.268.550. De vervaldagen zijn verdeeld over jaarlijkse termijnen tot en met de geschatte sluiting van de stortplaats. Het door ARN aangepaste en ingediende nazorgplan is inmiddels goedgekeurd waarbij de nieuwe datum van overdracht is vastgesteld op 2050 (5 jaar na eindafwerking in 2045).

De reeds opgebouwde voorziening bedraagt per 1 januari 2023 € 6.953.832.

De voorziening bij de Provincie is gevormd op basis van de best mogelijke inschattingen op dit moment. Hierbij is gerekend met een rekenrente van 3,1%.

Met de Provincie is overeengekomen de bedragen van de voorlopige aanslag te verdelen volgens een vastgelegd schema tot en met 2045. Deze afdracht zal jaarlijks plaatsvinden. In het provinciale nazorgfonds wordt een reservering opgebouwd van het bedrag van de contante waarde van de ingeschatte nazorgkosten.

Zekerheden kredietinstellingen

Wederzijdse zekerhedenregeling Rabobank & BNG:

- Verpanding van alle huidige en toekomstige transportmiddelen.
- Verpanding van alle huidige en toekomstige inventaris.
- Verpanding van huidige en toekomstige vordering uit hoofde van beroep en bedrijf, en overige roerende activa.
- Verpanding van de spaargelden tot een maximum van € 500.000.
- Hypothecaire inschrijving ad € 35.000.000 op de eigendommen aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt.
- Hypothecaire inschrijving ad € 5.000.000 op de eigendommen aan de Nieuwe Pieckelaan 1 te Weurt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Deze hebben zich niet voorgedaan.

Nadere toelichting posten winst- en verliesrekening

(alle bedragen zijn in euro's)

Bruto-omzet	2024	2023
De bruto-omzet is als volgt samengesteld:		
Huishoudelijk afval gemeenten	6.713.393	6.373.796
Bedrijfsafval, contractafval, gft/takken/afvalhout	26.040.858	25.914.933
Aangevoerd afval	32.754.251	32.288.729
De omzet is exclusief de afgedragen afvalstoffenbelasting.		
Opbrengst energielevering	21.962.677	14.249.889
Opbrengst metalen	30.106	57.308
Subsidies	4.478	24.281-
Overige opbrengsten	4.891.347	6.299.614
Geleverde producten	26.888.608	20.582.530
Totaal aangevoerd afval en geleverde produkten	59.642.859	52.871.259
Inkoopkosten uitrui en inkoop afval	1.155.483	1.065.087
Netto-omzet (16)	58.487.376	51.806.172
Van de netto-omzet is € 57.711.484 in Nederland behaald (2023: € 50.310.325). De overige omzet, € 775.892 is behaald uit overige landen van Europa (2023: € 1.495.847).		
Lonen en salarissen	8.568.828	7.878.180
Sociale lasten en pensioenlasten (17)		
Sociale lasten	1.387.523	1.252.427
Pensioenlasten	2.165.718	1.543.466
Totaal sociale lasten en pensioenlasten	3.553.241	2.795.893
Personeelsbezetting		
Het gemiddeld aantal personeelsleden op fulltime basis in 2024 was 117,2 (2023: 116,2).		
Afschrijvingen		
Bedrijfsgebouwen en inrichting terreinen	1.524.701	1.449.298
Machines en installaties	4.382.083	2.928.476
Inrichting stortplaats	2.200	2.527
Andere vaste bedrijfsmiddelen	765.747	456.121
Materiële vaste activa (18)	6.674.731	4.836.422

Overige bedrijfskosten (19)

(alle bedragen zijn in euro's)

	2024	2023
Overige personeelskosten	1.449.930	1.128.574
Ingehuurd personeel	1.040.063	768.450
Toevoeging aan voorziening eindafwerking stortplaats	481.918	1.070.158
Toevoeging aan voorziening langcyclisch onderhoud	1.859.014	1.842.936
Materialen en chemicaliën	2.658.645	3.404.294
Energieverbruik	1.250.367	2.492.154
Kosten eigen materieel	424.265	493.487
Werk derden	12.141.911	9.488.439
Opwerkingskosten	1.204.763	1.113.990
Afvoerkosten bewerkte producten	2.977.232	2.510.639
Logistieke kosten	913.895	1.228.062
Verzekeringen	1.278.285	1.136.247
Belastingen	892.189	1.012.902
Public Relations	158.703	149.266
Advieskosten	1.536.184	927.560
Overige kosten	1.084.705	1.047.775
Totaal overige bedrijfskosten	31.352.069	29.814.933

De post belastingen is exclusief de afgedragen afvalstoffenbelasting.

Accountantskosten

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten voor de externe accountant en de accountantsorganisatie, genoemd in artikel 1, eerste lid, onder a en e, van de Wet toezicht accountantsorganisaties, zijnde Eshuis Accountants en adviseurs zijn als volgt:

Totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening	62.300	65.000
Totale honoraria voor andere niet-controleopdrachten	0	0
	62.300	65.000

Rente- en financieringskosten en -baten (20)

Rentebaten	292.483	126.563
Rentelasten	-306.009	-331.624
Totaal rente- en financieringskosten en -baten	-13.526	-205.061

Vennootschapsbelasting (21)

25,8% van het belastbare bedrag	937.019	0
Mutatie voorziening voor latente belastingen	1.140.965	407.937
Belasting volgens de verlies- & winstrekening	2.077.984	407.937

De effectieve belastingdruk bedraagt	25,0%	6,5%
--------------------------------------	-------	------

Het percentage effectieve belastingdruk wijkt af door verschillende factoren.

Dit bestaat uit permanente en tijdelijke verschillen.

Permanente verschillen zijn o.a. investeringsaftrekposten die alleen een fiscaal effect hebben.

Tijdelijke verschillen zijn o.a. verschillen in afschrijvingstermijnen tussen commercieel en fiscaal en verschillen in berekeningsmethode van de verschillende voorzieningen.

Het Vpb-percentage is voor de komende jaren vastgesteld op 25,8%.

De verschillen tussen commercieel en fiscaal hebben een overwegend langlopend karakter.

In de berekeningen is voor zowel 2023 als 2024 uitgegaan van gemiddeld 25,8%.

De effectieve belastingdruk komt dichterbij de normale belastingdruk.

Hieronder volgt een cijfermatige opstelling van de Vpb-last:

2024

Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen

8.324.486

Tijdelijke verschillen als gevolg van commercieel-fiscale verschillen

Vpb %

Voorziening Langcyclisch Onderhoud	25,8%	644.017-
Voorziening Stortplaats	25,8%	809.945-
Voorziening personeel	25,8%	606.197
MVA	25,8%	1.257.773-
Overige voorzieningen	25,8%	110.925-
		6.108.023

Fiscale aftrekposten

Overige fiscale aftrekposten	25,8%	32.884
------------------------------	-------	--------

Belastbare winst 2024	6.140.907
-----------------------	-----------------

Compensabele verliezen	-2.456.334
------------------------	------------

Belastbare winst 2024	3.684.573
-----------------------	-----------

Per saldo schuld latente belastingen begin boekjaar	-1.189.329
---	------------

Per saldo schuld latente belastingen eind boekjaar	-2.330.294
--	------------------

Mutatie per saldo schuld latente belastingen	1.140.965
--	-----------

Belastinglast 2024

2.077.984

Overige toelichtingen

Bezoldiging Directie en Commissarissen

De bezoldiging van commissarissen bedroeg in het verslagjaar € 63.652,--. De bezoldiging van de bestuurders bedroeg in het verslagjaar € 462.438*.

Weurt, 8 april 2025

Bestuur:

R.J. Pessers

J.W. Vermeulen

Commissarissen ARN B.V.:

J.C. Everaert

A.J.F.M. Hirdes

J. Hoekstra

A. Krawczik

S.P.I. Lohf

J.G.M. Thijssen

A.J. Visser

S. Witjes

⁵ Toelichting bij bezoldiging bestuurders.

Onderdeel van deze bezoldiging is de totaalvergoeding aan REMONDIS. Deze totaalvergoeding bestaat voor een vergoeding van de loonkosten van geleverde directie en projectleider (deze loonkosten zijn niet separeerbaar) en voor diensten die de REMONDIS-organisatie ten gunste van ARN B.V. levert zoals verkoopactiviteiten.

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 43 staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming:

Artikel 43

1. De winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering.
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
3. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mee, tenzij de aandelen belast zijn met een vruchtgebruik. Bij de berekening van het winstbedrag dat op elk aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
4. De directie kan reeds voor de vaststelling van de jaarrekening, mits met goedkeuring van de algemene vergadering en met inachtneming van de wettelijke bepalingen, over enig boekjaar een of meer interim-uitkeringen op de aandelen doen.
5. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.
6. De vordering tot opeising van vastgesteld dividend verjaart vijf jaar na vaststelling.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van ARN B.V.

Verklaring over de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van ARN B.V. te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ARN B.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst-en-verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van ARN B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in dit rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat dit rapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Amersfoort, 22 mei 2025

Eshuis Registeraccountants B.V.

Was getekend: A. (Antine) van de Groep MSc RA



De energie spat eraf

ARN-huisband *The Red Helmets*



Colofon

Jaarverslag 2024

ARN B.V.

Postadres:

Postbus 7006

6503 GM Nijmegen

Bezoekadres:

Nieuwe Pieckelaan 1, Weurt

(024) 371 71 71

www.arnbv.nl

info@arnbv.nl

Vormgeving & drukwerk:

DHD Drukkerij, Groesbeek



